

ALEA AMBIENTE S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.P.A. Società unipersonale

Sede legale in Via Golfarelli, 123 - 47122 Forlì (FC) Capitale sociale Euro 6.000.000 I.V.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 riporta un risultato positivo pari a Euro 77.522. Il presente bilancio d'esercizio è stato sottoposto, in data 30/03/2026, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione. In tale data il Consiglio di Amministrazione ha inoltre provveduto alla prima convocazione dell'Assemblea dei soci, per l'approvazione del Bilancio medesimo.

Andamento della gestione**Andamento economico generale e quadro di riferimento**

- Preliminarmente si precisa che il quadro normativo di settore si compone di obiettivi generali fissati dalle normative europee e nazionali che ne determinano la cornice delle regole entro le quali gli operatori e le Pubbliche amministrazioni devono muoversi.
- In particolare, a partire da settembre 2020, con l'introduzione del D.Lgs 116 e ss.mm.ii è stata recepita la direttiva rifiuti 851/32018 contenente gli obiettivi di raccolta differenziata per gli Stati membri, peraltro già determinati anche a livello nazionale con il Testo Unico Ambientale approvato con D.LGS 152/2006.
- In particolare, si deve far riferimento alla legge regionale dell'Emilia-Romagna n. 16 del 2015 e al PRRB che nello specifico ha fissato, per i rifiuti urbani:
 - a) riduzione del 5% della produzione per unità di PIL come definito nel Programma nazionale di prevenzione;
 - b) raggiungimento dell'80% di raccolta differenziata dei rifiuti urbani non pericolosi al 2025 e mantenimento di tale valore fino al 2027;
 - c) estensione a tutto il territorio regionale e implementazione della raccolta differenziata dei rifiuti tessili dal 2022;
 - d) attivazione della raccolta differenziata dei rifiuti urbani pericolosi dal 2025;
 - e) raggiungimento del 100% dei Comuni che hanno attivato la raccolta differenziata dei rifiuti organici;
 - f) raggiungimento del 100% dei Comuni che hanno attivato la tariffazione puntuale;
 - g) preparazione per il riutilizzo e riciclaggio del 66% in termini di peso rispetto al quantitativo totale dei rifiuti urbani prodotti al 2027;
 - h) 120 kg/ab anno di rifiuto urbano pro-capite non inviato a riciclaggio al 2027;
 - i) mantenimento fino al 2027 del tasso di raccolta differenziata dei Rifiuti da Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche (RAEE) indicato dal d.lgs. n. 49/2014;
 - j) mantenimento fino al 2027 del tasso di raccolta differenziata di pile ed accumulatori indicato dal d.lgs. n. 188/2008;
 - k) divieto di avvio del conferimento dei rifiuti urbani indifferenziati in discarica;
 - l) l'autosufficienza per lo smaltimento nell'ambito regionale dei rifiuti urbani non pericolosi e dei rifiuti derivanti dal loro trattamento, mediante l'utilizzo ottimale degli impianti esistenti;
 - m) equa distribuzione territoriale dei carichi ambientali derivanti dalla gestione dei rifiuti;
 - n) prevenzione nella dispersione di rifiuti per conseguire o mantenere un buono stato ecologico quale definito ai sensi dell'articolo 9, paragrafo 1, della direttiva 2008/56/CE e per conseguire gli obiettivi ambientali di cui all'articolo 4 della Direttiva 2000/60/CE;
- Il Modello intrapreso ha come fondamenti il servizio porta a porta e la tariffazione puntuale (basata su un corrispettivo rapportato alle quantità di rifiuto conferito, al servizio fornito e all'entità dei costi di gestione).

- La continua interazione fra sistema e servizio offre la possibilità in ogni momento di correggere e migliorare le prestazioni, garantendone una sempre maggiore qualità. L'Utente, che è parte integrante del processo, può interagire in ogni momento con il sistema. Le diffusissime esperienze in ambito nazionale ed europeo di raccolta domiciliare, applicate nei più diversi contesti territoriali, dimostrano infatti come tale sistema consenta il raggiungimento dei migliori risultati quali-quantitativi, una migliore fruizione dei servizi da parte dell'Utente, una più agevole applicazione della Tariffa rapportata ai rifiuti prodotti e molti altri vantaggi.
- L'introduzione di un nuovo sistema di raccolta domiciliare diventa, pertanto, un passaggio chiave obbligato, non solo ai fini dell'aumento della percentuale di raccolta differenziata, della diminuzione delle quantità di rifiuto prodotto e del miglioramento della qualità delle diverse tipologie di rifiuto (e di conseguenza, della riduzione dell'impatto ambientale complessivo), ma anche per permettere l'applicazione di una Tariffa di natura "corrispettiva", in linea con il principio "chi inquina paga" e analogamente a quanto avviene con altri servizi a rete.

Le scelte strategiche che sono a fondamento del modello adottato si possono riassumere nelle seguenti:

- Tutela ambientale e sostenibilità: la gestione del ciclo dei rifiuti deve prioritariamente garantire la massima tutela dell'ambiente e prevedere un modello orientato ai principi della sostenibilità (non essendo più sufficiente che i rifiuti vengano gestiti in modo corretto), orientando i comportamenti dei cittadini in particolare nella prevenzione e riduzione dei rifiuti prodotti;
- Sviluppo: in una società complessa e in rapida evoluzione, al pari dei rifiuti da essa prodotti, l'elemento innovativo che contraddistingue le realtà dinamiche è quello del continuo sviluppo legato alla capacità di riconoscere le esigenze, individuare scelte innovative e concretizzarle in termini di servizi al cittadino-Utente;
- Territorialità: riuscire a mantenere una vicinanza tra cittadino-Utente e gestore del servizio è sicuramente uno degli elementi fondamentali nella fornitura di un servizio importante come quello legato ai rifiuti, in modo che l'Utente-cliente possa ricevere una risposta adeguata a qualsiasi esigenza connessa al servizio stesso.

Per quanto attiene gli obiettivi della Società, gli stessi sono il perseguimento dei principi generali derivanti dalla normativa Comunitaria e nazionale, quali:

- la prevenzione della produzione di rifiuti;
- la riduzione della produzione di rifiuti;
- il riuso ed il riutilizzo;
- il riciclo e le altre forme di recupero di materia;
- il recupero di energia;
- la riduzione delle quantità avviate a smaltimento finale, compresa la riduzione dei rifiuti biodegradabili conferiti in discarica;
- il raggiungimento di un'elevata percentuale di raccolta differenziata.

Oltre a questi, specifici, gli obiettivi di ampio respiro sono:

- una maggiore responsabilizzazione degli utenti per un'auspicabile presa di coscienza nell'impegno del cittadino nel cambiamento dei modelli di consumo (e nella riduzione delle quantità di rifiuto e nella sua differenziazione) rispetto agli scopi di tutela ambientale;
- la riduzione dello sfruttamento delle risorse naturali e della deturpazione ambientale, con discariche ed abbandoni incontrollati, per conseguire una crescita culturale a beneficio dell'ambiente;
- la garanzia di una corretta gestione del ciclo integrato dei rifiuti, dalla raccolta all'avvio al recupero o allo smaltimento, fungendo da controllori dell'intera filiera del rifiuto;
- l'ottimizzazione dei giri di raccolta, razionalizzabili grazie al continuo monitoraggio dei servizi, consentendo il raggiungimento di elevati standard di qualità del servizio e di soddisfazione dell'utenza;
- la valutazione del rapporto ottimale tra parametri di trasparenza e di efficienza (qualità e quantità dei rifiuti raccolti e dei servizi resi) con le esigenze di economicità dei costi di gestione e con l'obiettivo di rispettare gli obiettivi fondamentali di riduzione, raccolta differenziata, recupero di materia e di energia posti dalla normativa vigente, in un'ottica di contenimento dei

costi di gestione;

- l'implementazione di un sistema di educazione dell'utenza all'acquisto intelligente, alla riduzione dei rifiuti e alla raccolta differenziata, da realizzare con strumenti di formazione ambientale quali la Comunicazione diretta con gli utenti (tramite sportelli informativi specifici, un calendario informativo, una App ed il sito web).

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La società è stata costituita da LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.P.A. in data 06/06/2017 ed è frutto di un percorso autorizzativo che ha visto il coinvolgimento costante di tutte le Amministrazioni Comunali e che si sintetizzano nei punti sottoelencati:

- CAMB/2017/02 del 31 gennaio 2017- Scelta della forma in house;
- CAMB/2017/06 del 27 febbraio 2017 - Approvazione del progetto e del piano finanziario;
- 06 giugno 2017 – Costituzione di ALEA AMBIENTE S.P.A.;
- CAMB/2017/61 DEL 13 settembre 2017- Affidamento del servizio di gestione integrata ad ALEA AMBIENTE S.P.A.;
- CAMB/2017/69 DEL 27 settembre 2017- Modifica degli atti di affidamento;
- 12 dicembre 2017- Firma del Contratto di servizio fra ALEA AMBIENTE S.P.A e ATERSIR.
- 01 gennaio 2018 – Avvio del servizio.

Alea Ambiente SPA è pertanto il soggetto gestore, preposto a tutte le attività costituenti la gestione operativa, tecnica ed amministrativa del servizio pubblico di gestione dei rifiuti.

Il Bacino territoriale di riferimento per l'erogazione del servizio è costituito dal territorio dei seguenti Comuni: BERTINORO, CASTROCARO TERME E TERRE DEL SOLE, CIVITELLA DI ROMAGNA, DOVADOLA, FORLÌ, FORLIMPOPOLI, GALEATA, MELDOLA, MODIGLIANA, PORTICO E SAN BENEDETTO, PREDAPPIO, ROCCA SAN CASCIANO, TREDOZIO.

Il perimetro di esercizio del servizio, nella situazione standard, coincide con l'intero territorio dei suddetti Comuni. L'insieme delle porzioni di territorio soggette alle diverse componenti del servizio è definito in funzione del tessuto urbanistico e delle compatibilità tecniche ed economiche.

Come ampiamente indicato nelle precedenti Relazioni al Bilancio, alle quali si fa rinvio, l'adozione del nuovo metodo è avvenuto per step successivi di fatto operandosi la trasformazione del servizio da stradale a porta a porta tra il 2018 e il 2019. Per gli esercizi a venire non ci sono state ulteriori trasformazioni sostanziali della modalità di esecuzione del servizio, fermo restando la necessità di una continua evoluzione per il miglioramento degli standard qualitativi del servizio reso agli Utenti.

Questi i principali dati, aggiornati:

I numeri di Alea Ambiente



13



km 1.014



Ab 180.622



Utenze 99.061



UD 89.689



UND 9.372

Presso la sede amministrativa ed operativa di Via Golfarelli 123 in Forlì, si dispone anche di un'area ove sono riunite le diverse attività aziendali con particolare riguardo anche alla funzione logistica di supporto.

Permangono inoltre due Punti Alea nelle località di Dovadola e Civitella di Romagna con orari limitati a due moduli a settimana in locali detenuti in locazione da privati, aperti nel 2018. Sono inoltre presenti due punti informativi presso i locali Comunali di Modigliana e Tredozio e vengono attivati ulteriori due punti informativi nei Comuni di Predappio e di Portico e San Benedetto durante il periodo della fatturazione.

Le attività tecniche e di controllo, strettamente connesse alla capillarità del sistema di raccolta "porta a porta" spinto e all'applicazione della tariffa puntuale, sono gestite direttamente dal Gestore, che garantisce l'interazione con l'Utenza attraverso le seguenti strutture funzionali:

- ✓ Call Center;
- ✓ Ecosportelli;
- ✓ Sito Internet;
- ✓ App Alea Ambiente;
- ✓ Sportello online;
- ✓ Comuni soci;
- ✓ Pagina Facebook;
- ✓ Profilo Instagram;
- ✓ LinkedIn.

A seguire una serie di dati ritenuti di interesse.

Call Center

Attraverso il Call Center i Cittadini possono ottenere informazioni sulle modalità di svolgimento dei servizi e sulla tariffa, segnalare eventuali disservizi ed effettuare prenotazione di servizi a richiesta.

| CHIAMATE CALL CENTER | TOTALE CHIAMATE RISPOSTE 2025 | TOTALE CHIAMATE RISPOSTE 2024 | DELTA |
|----------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------|
| GENNAIO | 7.538 | 5.789 | 1.749 |
| FEBBRAIO | 5.476 | 4.811 | 665 |
| MARZO | 6.289 | 5.509 | 780 |
| APRILE | 7.824 | 8.104 | - 280 |
| MAGGIO | 7.876 | 5.465 | 2.411 |
| GIUGNO | 5.383 | 4.362 | 1.021 |
| LUGLIO | 5.296 | 5.581 | - 285 |
| AGOSTO | 4.541 | 4.890 | - 349 |
| SETTEMBRE | 5.462 | 6.155 | - 693 |
| OTTOBRE | 6.450 | 6.681 | - 231 |
| NOVEMBRE | 5.758 | 7.022 | - 1.264 |
| DICEMBRE | 8.171 | 5.899 | 2.272 |
| TOTALE | 76.064 | 70.268 | 5.796 |

Ecosportelli

Trattasi di Punti di relazione con l'Utenza dislocati nel territorio secondo i seguenti criteri: aggregazione di più Comuni, maggior densità demografica, morfologia del territorio e viabilità (collocazione lungo le direttrici di traffico principali).

Presso questi punti vengono fornite informazioni e materiali relativi al servizio di raccolta dei rifiuti. In particolare, la tabella che segue riporta gli accessi agli Eco-sportelli effettuati dall'Utenza nel 2025 divisi per Comune.

| ACCESSI 2025 | FORLI | DOVADOLA | CIVITELLA | MODIGLIANA | TREDOZIO | PREDAPPIO |
|---------------|---------------|--------------|--------------|------------|------------|-----------|
| GENNAIO | 1.832 | 117 | 412 | 66 | 25 | |
| FEBBRAIO | 1.349 | 81 | 166 | 70 | 28 | |
| MARZO | 1.963 | 129 | 231 | 69 | 30 | |
| APRILE | 1.737 | 79 | 135 | 46 | 26 | 13 |
| MAGGIO | 2.197 | 202 | 288 | 84 | 24 | 9 |
| GIUGNO | 1.519 | 71 | 153 | 40 | 20 | |
| LUGLIO | 1.667 | 102 | 156 | 64 | 18 | |
| AGOSTO | 1.488 | 117 | 144 | 66 | 25 | |
| SETTEMBRE | 1.529 | 111 | 160 | 56 | 20 | |
| OTTOBRE | 1.506 | 114 | 142 | 49 | 25 | |
| NOVEMBRE | 1.538 | 94 | 170 | 74 | 21 | |
| DICEMBRE | 2.479 | 124 | 210 | 87 | 27 | |
| TOTALE | 20.804 | 1.341 | 2.367 | 771 | 289 | 22 |

Sito Internet

All'interno del sito aziendale (www.alea-ambiente.it) il cittadino può trovare tutte le informazioni in merito ai servizi di raccolta rifiuti e di pulizia stradale, ai regolamenti in vigore, alle tariffe applicate, al dizionario dei rifiuti per fugare i dubbi sulla raccolta differenziata, alle campagne di comunicazione svolte, oltre ai progetti e sperimentazioni proposti. Il sito è stato adeguato alla delibera sulla **trasparenza dell'informazione** n. 444 di ARERA, con una sezione dedicata intitolata "trasparenza rifiuti" in cui sono organizzate e raccolte tutte le informazioni indicate dalla norma in un unico punto del sito, fruibili dai cittadini più velocemente e rese disponibili anche ai Comuni soci per l'adeguamento dei propri siti istituzionali. Sul sito è possibile collegarsi direttamente alla App di Alea Ambiente e allo Sportello Online, strumenti digitali a disposizione dei cittadini dei 13 Comuni Soci.

App Alea Ambiente

Rappresenta un ulteriore strumento informativo per i cittadini dei 13 Comuni Soci, attraverso il quale è possibile consultare gratuitamente: il calendario della raccolta rifiuti specifico per la propria zona di residenza, attivare le notifiche automatiche sui servizi, visualizzare gli orari e le posizioni geolocalizzate degli Ecocentri e dei Punti Alea, ricevere aggiornamenti sui servizi, conoscere i progetti avviati e accedere a tutte le comunicazioni dal sito aziendale. Va infine ricordato che rappresenta un canale molto utile per trasmettere direttamente al Gestore segnalazioni sugli abbandoni dei rifiuti, nella logica di una crescente responsabilizzazione e coinvolgimento attivo di tutta la Cittadinanza. All'app si affianca anche lo Sportello Online ossia lo strumento di interazione tra gli utenti e l'azienda, in ottemperanza agli obblighi previsti dalla delibera n. 444 di ARERA sulla trasparenza del servizio erogato dal gestore.

Profili social

I canali social istituzionali utilizzati dalla società sono Facebook, Instagram e LinkedIn, dove vengono programmati regolarmente una serie di post finalizzati non solo a comunicare informazioni sui servizi erogati, ma anche a sensibilizzare sui temi ambientali, come l'economia circolare, il consumo consapevole, la qualità dei materiali raccolti, il ciclo dei rifiuti e la sostenibilità ambientale. I profili social come Facebook e Instagram sono strumenti di interazione diretta con i cittadini, attraverso messaggi privati a cui l'azienda risponde entro 48 ore e, il canale Instagram soprattutto, rivolgendosi ad un pubblico prevalentemente giovane, viene utilizzato anche per dirette (Live) da parte del Direttore Generale che periodicamente incontra i cittadini online e affronta tematiche diverse di interesse generale, sia da solo sia insieme ad ospiti dedicati in base agli argomenti trattati. Il canale LinkedIn invece viene utilizzato per mettersi in contatto con il settore delle aziende che si occupano di tematiche ambientali sotto vari aspetti e con cui la società può interagire ed entrare in rete.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Tra i servizi forniti dalla Società si elenca:

- **Raccolta Rifiuti:** servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani compresa la rimozione dei rifiuti abbandonati giacenti sulle strade e aree pubbliche e/o private ad uso pubblico; il modello di raccolta domiciliare PAP è rivolto alla generalità delle Utenze e viene garantito dal Gestore secondo modalità standard ricorrenti e consiste nel prelievo da parte del Gestore dei contenitori per la raccolta differenziata dei rifiuti esposti davanti al proprio domicilio od alla propria attività, secondo specifico calendario. Le tipologie di rifiuto urbano e/o assimilato, raccolte presso le utenze domestiche e non domestiche, sono le seguenti: rifiuto secco non riciclabile, rifiuto umido, rifiuto vegetale, rifiuto costituito da carta e cartone, rifiuto costituito da imballaggi in plastica-lattine. Per gli imballaggi in vetro la raccolta avviene mediante campagne stradali ad eccezione dei Comuni di Bertinoro e Forlimpopoli, Meldola, Civitella di Romagna e Galeata, dove avviene con modalità PAP. Sono anche raccolti rifiuti urbani particolari (Pile, Oli vegetali, toner esauriti, etc), mediante contenitori dedicati posizionati presso rivenditori, scuole, uffici, negozi, ecc. Sono attivi servizi domiciliati per le utenze domestiche con raccolta di potature, ingombranti e RAEE previo appuntamento. Dal 2025 è attivo un servizio sperimentale di raccolta a domicilio dei rifiuti tessili (nei comuni di Forlimpopoli e Bertinoro) previo appuntamento. È anche previsto un servizio dedicato per la gestione dei rifiuti alle utenze non domestiche che abbiano una elevata produzione di una o più tipologie di rifiuto urbano e per i quali non sia sufficiente il servizio di raccolta porta a porta. Dal 2023 per le Utenze non domestiche del settore Horeca dei Comuni di Forlì, Forlimpopoli, Bertinoro e Meldola esteso nel 2025 a tutti gli esercenti Horeca del Bacino forlivese, è attivo un servizio dedicato di raccolta vetro bianco-trasparente (sperimentazione nazionale cofinanziata ANCI-CO.RE.VE.
- **Centri di Raccolta ed Ecomobile:** Gli utenti hanno la possibilità di conferire i rifiuti presso i 12 Ecocentri intercomunali presenti sul territorio servito e presso Ecocentri mobili dove è possibile conferire le tipologie di rifiuto differenziato non previste nella raccolta PAP: RUP, ingombranti, potature, RAEE, macerie, vetro bianco-trasparente, ecc.
- **Spazzamento stradale:** servizio di spazzamento e lavaggio strade, piazze ed aree pubbliche; il servizio di spazzamento consiste essenzialmente nella raccolta di qualsiasi rifiuto, compresi i vari detriti prodotti dagli utenti o dagli agenti naturali, quali cartacce, foglie, deiezioni canine etc., giacenti nelle strade, piazze, parcheggi ed aree pubbliche. Il servizio è integrato con il Netteturbino di quartiere e il Mantenimento Decoro Centri Storici (raccolta di rifiuti abbandonati con volume inferiore a 1 mc per singolo punto di abbandono su strade pubbliche e/o ad uso pubblico e svuotamento cestini);
- **Altri Servizi:** servizi complementari di igiene ambientale (raccolta foglie, idro-pulizia marciapiedi e loggiati, raccolta rifiuti presso mercati, sagre, eventi); viene effettuato inoltre, il servizio di ritiro/consegna a domicilio delle dotazioni necessarie alla raccolta Porta a Porta.
- **Micro-raccolta Amianto:** fino al 31/12/2020 Alea effettuava la micro-raccolta dell'amianto pretrattato da utenze domestiche in quanto il servizio di raccolta e smaltimento, nei limiti delle quantità previste dall'azione 6.2.1.3 del Piano Amianto della Regione Emilia-Romagna, era all'interno del servizio di Gestione dei rifiuti urbani e il relativo costo era inserito nella pianificazione economico-finanziaria del suddetto servizio ai sensi di suddetto Piano. A seguito delle modifiche introdotte con il D.LGS 116/2020 dal 29 gennaio 2021 tale servizio è stato sospeso in attesa di un chiarimento da parte dell'ETC e della Regione Emilia-Romagna sulla vigente normativa nazionale, che sembrava classificarlo come rifiuto speciale e non più urbano. È stato poi riattivato a far data dal 10 maggio 2021 ed è tuttora attivo.

I risultati raggiunti nel 2025 hanno superato gli obiettivi previsti sia in termini di raccolta differenziata, sia di minor produzione pro-capite di rifiuto secco indifferenziato. La qualità del rifiuto differenziato raccolto è rimasta elevata ed ha consentito di ottenere i ricavi previsti, nonostante un trend in peggioramento per quanto riguarda la qualità degli imballaggi in plastica raccolti.

Di seguito si riportano i dati di raccolta differenziata nei 13 Comuni del nuovo progetto, come rilevati nell'esercizio 2025.

| % RD | 2024 | 2025 | Delta |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| BERTINORO | 84,4% | 85,4% | 1% |
| CASTROCARO TERME E TERRA DEL SOLE | 87,2% | 89,5% | 2% |
| CIVITELLA DI ROMAGNA | 85,2% | 85,7% | 0% |
| DOVADOLA | 82,6% | 85,8% | 3% |
| FORLÌ | 81,4% | 81,8% | 0% |
| FORLIMPOPOLI | 86,0% | 87,0% | 1% |
| GALEATA | 87,8% | 88,9% | 1% |
| MELDOLA | 78,6% | 81,0% | 2% |
| MODIGLIANA | 84,0% | 86,8% | 3% |
| PORTICO E SAN BENEDETTO | 79,9% | 84,1% | 4% |
| PREDAPPIO | 83,7% | 84,0% | 0% |
| ROCCA SAN CASCIANO | 82,9% | 85,6% | 3% |
| TREDOZIO | 89,9% | 89,2% | -1% |
| MEDIA BACINO | 82,3% | 83,1% | 0,8% |

| KG. SECCO PRO CAPITE | 2024 | 2025 | Delta |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| BERTINORO | 74,4 | 73,0 | -1,40 |
| CASTROCARO TERME E TERRA DEL SOLE | 58,9 | 49,2 | -9,70 |
| CIVITELLA DI ROMAGNA | 47,3 | 48,1 | 0,78 |
| DOVADOLA | 63,6 | 59,3 | -4,26 |
| FORLÌ | 88,6 | 87,8 | -0,81 |
| FORLIMPOPOLI | 55,6 | 56,0 | 0,41 |
| GALEATA | 47,9 | 44,5 | -3,41 |
| MELDOLA | 82,8 | 71,2 | -11,60 |
| MODIGLIANA | 69,4 | 62,6 | -6,76 |
| PORTICO E SAN BENEDETTO | 79,4 | 61,1 | -18,31 |
| PREDAPPIO | 55,2 | 58,2 | 3,04 |
| ROCCA SAN CASCIANO | 88,7 | 78,7 | -9,99 |
| TREDOZIO | 56,7 | 69,5 | 12,81 |
| MEDIA BACINO | 80,43 | 78,63 | -1,80 |

| KG. PRODUZIONE MEDIA MENSILE | 2024 | 2025 | Delta % |
|------------------------------|-----------|-----------|---------|
| CARTA E CARTONE | 981.118 | 966.927 | -1% |
| IMBALLAGGI LEGGERI | 570.918 | 562.062 | -2% |
| UMIDO | 1.641.231 | 1.642.543 | 0% |
| VEGETALE | 711.011 | 817.558 | 15% |
| VETRO | 586.652 | 574.189 | -2% |
| SECCO | 1.207.025 | 1.183.473 | -2% |

| NUMERO ACCESSI PER CDR | 2024 | 2025 | Delta % |
|--|----------------|----------------|-----------|
| BERTINORO - VIA CADUTI DI VIA FANI | 27.931 | 30.083 | 8% |
| BERTINORO - VIA CELLAIMO | 10.208 | 8.061 | -21% |
| CASTROCARO TERME E TERRA DEL SOLE - VIA BIONDINA | 17.284 | 19.650 | 14% |
| FORLÌ - VIA ISONZO | 89.482 | 98.307 | 10% |
| FORLÌ - VIA MAZZATINTI | 96.437 | 88.707 | -8% |
| FORLIMPOPOLI - VIA EMILIA EST | 17.291 | 19.670 | 14% |
| GALEATA - VIA PIANETTO BORGO | 7.396 | 12.876 | 74% |
| MELDOLA - VIA ALESSANDRO VOLTA | - | 4.669 | - |
| MODIGLIANA - VIA CARLO ALBERTO DALLA CHIESA | 15.907 | 17.666 | 11% |
| PREDAPPIO - VIA SOLIDARNOSC | 13.118 | 14.482 | 10% |
| ROCCA SAN CASCIANO - VIA GALERA | 3.164 | 3.223 | 2% |
| TREDOZIO - VIA DEI MARTIRI | 4.120 | 5.518 | 34% |
| TOTALE | 302.338 | 322.912 | 7% |

Sostenibilità e performance ESG

Nel contesto delle strategie di medio termine, Alea Ambiente S.p.A. ha significativamente rafforzato l'integrazione dei principi ESG (Environmental, Social and Governance) nella propria gestione operativa, producendo volontariamente il primo Bilancio di Sostenibilità riferito all'esercizio 2024 – documento redatto in piena coerenza con i GRI Standards 2021, gli European Sustainability Reporting Standards (ESRS) e i Voluntary Sustainability Reporting Standards for SMEs (VSME), e supportato dalle certificazioni ISO 9001 per il Sistema di Gestione della Qualità e ISO 14001 per il Sistema di Gestione Ambientale – nonché ottenendo, nell'ottobre 2025, il rating ESG6 Positivo. Questo riconoscimento, accompagnato da un outlook Positivo, attesta una buona aderenza ai principali best practice nazionali in materia ESG, una solida gestione e mitigazione dei rischi e delle opportunità correlate attraverso una chiara mission e vision di medio termine, nonché un posizionamento competitivo nel settore ambientale rispetto al benchmarking settoriale. Pur non essendo soggetta ad alcun obbligo normativo di rendicontazione non finanziaria – in quanto non rientrando nei criteri dimensionali, di quotazione o di settore "ad alto impatto" previsti dalla Direttiva CSRD – la Società ha scelto autonomamente questa strada per garantire la massima trasparenza e accountability nei confronti di stakeholder, Soci e comunità. Il Bilancio di Sostenibilità rappresenta un milestone strategico, frutto di un processo interno coordinato da un Gruppo di Lavoro dedicato trasversale e validato dalla governance, che include l'analisi di doppia materialità, la mappatura degli stakeholder e il loro engagement, l'individuazione di impatti materiali (es. qualità servizio, emissioni, personale, governance), la gestione integrata dei rischi ESG e climatici, nonché il contributo agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 ONU. Esso delinea la strategia per l'economia circolare, la transizione ecologica, il benessere del personale e delle comunità, confermando l'impegno per una creazione di valore condiviso e sostenibile, con rinvio al documento per i dettagli operativi e prospettici.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Nella tabella che segue sono indicati i principali dati economici riclassificati e comparati rispetto a quelli del precedente esercizio.

| CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO | | | |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| Esercizio | 2025 | 2024 | variazione |
| Ricavi delle vendite | 36.995.103 | 36.496.569 | 498.534 |
| Produzione interna | | | - |
| VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA | 36.995.103 | 36.496.569 | 498.534 |
| Costi esterni operativi | 26.380.791 | 24.532.797 | 1.847.994 |
| Valore aggiunto | 10.614.312 | 11.963.772 | - 1.349.460 |
| Costi del personale | 8.857.399 | 8.537.314 | 320.085 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 1.756.913 | 3.426.459 | - 1.669.546 |
| Ammortamenti e accantonamenti | 1.681.596 | 3.238.234 | - 1.556.637 |
| RISULTATO OPERATIVO | 75.317 | 188.225 | - 112.908 |
| Risultato dell'area accessoria | 0 | 0 | - |
| Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari) | 393.046 | 422.899 | - 29.853 |
| EBIT NORMALIZZATO | 468.362 | 611.124 | - 142.762 |
| Risultato dell'area straordinaria | 0 | 0 | - |
| EBIT INTEGRALE | 468.362 | 611.124 | - 142.762 |
| Oneri finanziari | 314.453 | 394.276 | - 79.823 |
| RISULTATO LORDO | 153.909 | 216.848 | - 62.939 |
| Imposte | 76.388 | 123.950 | - 47.562 |
| RISULTATO NETTO | 77.522 | 92.898 | - 15.377 |

La diminuzione del **margine operativo lordo** e del **risultato operativo** è dovuta all'incremento dei costi, influenzato anche dall'inflazione, a fronte di ricavi tariffari costanti.

Come evidenziato nella tabella soprariportata, il 2025 ha registrato sia costi che ricavi superiori rispetto al 2024.

La tabella sottostante riepiloga il dettaglio dei conti che compongono il **valore della produzione operativa** ; sono inoltre riportati anche i valori relativi all'esercizio 2023.

| VOCE | 2025 | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| RICAVI DA TARIFFA | 30.306.689 | 30.258.189 | 29.809.959 |
| RICAVI DA RECUPERO EVASIONE | 427.770 | 66.497 | |
| CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | 778.366 | 1.173.798 | 7.057.600 |
| CONTRIBUTI IN C/IMPIANTO | 4.793 | 3.528 | 3.528 |
| RICAVI DA RICICLO | 4.065.587 | 3.978.626 | 3.802.364 |
| RICAVI SERVIZI EXTRA TARIFFA | 468.842 | 267.612 | 252.429 |
| UTILIZZO FONDO EXTRAFOSTER | 167.324 | 224.038 | 45.400 |
| PROVENTI DIVERSI | 122.423 | 159.124 | 108.913 |
| RICAVI DIVERSI | 40.727 | 14.703 | - |
| PLUSVALENZE | 20.392 | 15.606 | 4.372 |
| SOPRAVVVENIENZE ATTIVE | 150.783 | 29.186 | 212.295 |
| ABBUONI ATTIVI | 22 | 16 | 212 |
| RIMBORSI DA TERZI | 351.298 | 259.910 | 114.781 |
| SANZIONI AMMINISTRATIVE AGLI UTENTI | 60.847 | 500 | - |
| RICAVI - SPESE - MORE - PENALITA' | 29.239 | 45.234 | 29.882 |
| TOTALE RICAVI PRODUZIONE | 36.995.103 | 36.496.569 | 41.441.733 |

Nel confronto tra il triennio 2023-2025, il 2023 si caratterizza per un'anomalia nei ricavi, legata agli eventi straordinari di natura alluvionale che hanno interessato il territorio forlivese a maggio 2023.

In particolare, i contributi in conto esercizio nel 2023 sono significativamente più alti (7.057.600 euro) rispetto sia al 2024 (1.173.798 euro) che al 2025 (778.366 euro). Questo incremento è imputabile al sostegno straordinario ricevuto dalla Struttura Commissariale per far fronte ai costi sostenuti dal Gestore per causa degli eventi alluvionali, che hanno impattato sull'operatività.

Contestualmente, si registra un lieve incremento nei ricavi da tariffa, passati da 29.809.959 euro nel 2023 a 30.258.189 euro nel 2024, per poi salire a 30.306.689 euro nel 2025, legato a variazioni in termini di utenze e utilizzo di servizi, nonostante il mantenimento di tariffe invariate anche in quest'ultimo triennio. Il minor ricavo del 2023 va attribuito principalmente alle sospensioni, agevolazioni e riduzioni tariffarie temporanee applicate durante e dopo l'emergenza.

Questa dinamica ha comportato un picco del valore della produzione nel 2023 (41.441.733 euro), superiore rispetto sia al 2024 (36.496.569 euro) che al 2025 (36.995.103 euro), spiegabile proprio con l'eccezionale entità dei contributi ricevuti in quell'anno.

Di particolare rilievo è invece l'andamento dei ricavi da recupero evasione, che registrano un forte aumento nel 2025 (427.770) rispetto al 2024 (66.497). Questo dato evidenzia un significativo miglioramento nelle attività di controllo e recupero, legato al rafforzamento delle azioni di contrasto all'evasione.

In conclusione, il 2023 rappresenta dunque un anno straordinario, mentre il 2024 mostra un ritorno alla normalità gestionale, con valori in linea con quelli del 2025.

Di seguito invece, si riepiloga il dettaglio dei conti che compongono i **costi della produzione** nel triennio 2023-2025.

| VOCE | 2025 | 2024 | 2023 |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| COSTI ESTERNI | - 14.226.495 | - 13.303.355 | - 13.142.752 |
| COSTI RISORSE MECCANICHE | - 2.484.300 | - 2.080.555 | - 1.892.022 |
| SPESE GENERALI | - 2.241.721 | - 1.860.409 | - 1.484.699 |
| COSTI DI TRATTAMENTO | - 5.970.904 | - 5.704.974 | - 10.615.318 |
| COSTI ASSICURATIVI | - 121.023 | - 98.005 | - 112.422 |
| LOCAZIONI | - 226.716 | - 227.304 | - 191.386 |
| LEASING | - 983.130 | - 1.058.520 | - 969.202 |
| COSTI RISORSE UMANE | - 8.781.540 | - 8.537.314 | - 8.027.420 |
| ONERI STRAORDINARI | - 202.363 | - 199.676 | - 201.103 |
| AMMORTAMENTI | - 1.257.653 | - 1.174.290 | - 1.314.974 |
| ACCANTONAMENTI | - 423.944 | - 2.063.943 | - 2.197.350 |
| TOTALE COSTI PRODUZIONE | - 36.919.789 | - 36.308.346 | - 40.148.649 |

Nel 2025 si osserva un lieve aumento complessivo dei costi della produzione, che passano da 36.308.346 euro nel 2024 a 36.919.789 euro nel 2025, con un incremento pari a 611.443 euro. Il dato si mantiene sostanzialmente in linea con l'anno precedente, confermando una situazione di stabilità nella gestione operativa della società.

Si commentano le principali voci:

- I **costi di trattamento** risultano sostanzialmente stabili rispetto al 2024, senza variazioni significative, indicando una normalizzazione dopo il picco registrato nel 2023 a causa dell'alluvione.
- I **costi per risorse umane** continuano a mostrare una lieve crescita, in linea con il trend degli anni precedenti, legata sia al rafforzamento dell'organico sia agli adeguamenti contrattuali.
- Le **spese generali** si mantengono su livelli elevati rispetto al passato, ma senza incrementi rilevanti rispetto al 2024, segnalando una stabilizzazione anche dei contributi e degli oneri accessori. Tale andamento riflette principalmente l'incremento dei contributi post-mortem per le discariche, che sono aumentati da circa 670 mila euro nel 2023 a 845 mila euro nel 2024, fino a raggiungere 976 mila euro nel 2025.

- I **costi esterni** risultano più elevati in conseguenza dell'ampliamento dei servizi offerti, coerentemente con quanto previsto nel piano industriale 2025-2027.
- I **costi per le risorse meccaniche** si attestano su livelli leggermente superiori rispetto agli esercizi precedenti, principalmente per effetto dell'anzianità del parco mezzi, che incide in misura crescente sui fabbisogni di manutenzione e sulle spese di gestione.

Nel complesso, il 2025 conferma un livello di costi in linea con il 2024, riflettendo una gestione ormai ordinaria, con incrementi dovuti sia agli effetti inflattivi sia ai nuovi servizi svolti dal gestore, a seguito delle dinamiche straordinarie osservate nel 2023.

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività.

| INDICI DI REDDITIVITA' | | 2025 | 2024 |
|------------------------|--|-------|-------|
| ROE netto | <i>Risultato netto/Mezzi propri</i> | 0,61% | 0,74% |
| ROE lordo | <i>Risultato lordo/Mezzi propri</i> | 1,22% | 1,72% |
| ROS | <i>Risultato operativo/Ricavi di vendite</i> | 0,20% | 0,52% |

Sebbene, in quanto **società in house**, l'obiettivo primario non sia la generazione di utile, questi indici forniscono comunque informazioni utili sull'efficienza economica.

Il confronto degli **indici di redditività** tra il 2024 e il 2025 mostra una lieve riduzione della performance aziendale strettamente connessa all'assorbimento completo dell'aumento generalizzato dei costi e dei costi afferenti ai nuovi servizi offerti senza corrispondente aumento di tariffe:

- **ROE netto (Return on Equity)**: misura il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto dell'impresa esprimendo in misura sintetica l'economicità complessiva della gestione aziendale. L'indice espresso in percentuale è diminuito dal **0,74%** del 2024 al **0,61%** del 2025, pur comunque mantenendosi positivo. La riduzione è dovuta al mancato aumento delle tariffe da parte di Alea Ambiente rispetto all'anno precedente e all'aumento dei costi di gestione derivante da nuovi servizi offerti e dall'incremento inflattivo.
- **ROE lordo**: l'indice espresso in percentuale si è ridotto dal **1,72%** al **1,22%**, evidenziando una contrazione anche a livello di risultato lordo. Questo suggerisce che la redditività ante imposte si è ridotta.
- **ROS (Return on Sales)**: è espresso dal rapporto tra reddito operativo e i ricavi delle vendite misurando l'efficienza operativa dell'impresa. L'indice espresso in percentuale si è ridotto dal **0,52%** al **0,20%**, evidenziando che l'impresa ha ridotto il proprio margine operativo, pur rimanendo positivo. Ciò indica, come per i due indici precedenti, un aumento dei costi operativi, non coperti da un aumento dei ricavi tariffari.

Principali dati patrimoniali

Di seguito lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente.

| STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO | | | | | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Attivo</i> | 2025 | 2024 | <i>Passivo</i> | 2025 | 2024 |
| ATTIVO FISSO | 13.117.012 | 8.360.363 | MEZZI PROPRI | 12.651.986 | 12.574.465 |
| Immobilizzazioni immateriali | 5.260.339 | 721.118 | Capitale sociale | 6.000.000 | 6.000.000 |
| Immobilizzazioni materiali | 7.356.673 | 7.639.245 | Riserve | 6.651.986 | 6.574.465 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 500.000 | | | | |
| ATTIVO CIRCOLANTE (AC) | 18.924.671 | 29.308.135 | PASSIVITA' CONSOLIDATE | 8.940.789 | 13.796.172 |
| risconti att. - Magazzino | 305.979 | 460.401 | | | |
| Liquidità differite | 7.121.724 | 7.089.652 | PASSIVITA' CORRENTI | 10.448.908 | 11.297.862 |
| Liquidità immediate | 11.496.968 | 21.758.082 | | | |
| CAPITALE INVESTITO (CI) | 32.041.683 | 37.668.498 | CAPITALE DI FINANZIAMENTO | 32.041.683 | 37.668.498 |

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

| INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI | | 2025 | 2024 |
|--|--|-----------|------------|
| Margine primario di struttura | <i>Mezzi propri - (Immobilizzazioni materiali + immateriali)</i> | 34.974 | 4.214.102 |
| Quoziente primario di struttura | <i>Mezzi propri / (Immobilizzazioni materiali + immateriali)</i> | 1,00 | 1,50 |
| Margine secondario di struttura | <i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i> | 8.475.763 | 18.010.273 |
| Quoziente secondario di struttura | <i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i> | 1,65 | 3,15 |

Gli indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni evidenziano alcune variazioni negative rispetto all'esercizio precedente, principalmente riconducibili all'aumento dell'attivo fisso. Tale incremento è dovuto in particolare alla crescita delle immobilizzazioni immateriali derivanti dai lavori in corso per la realizzazione del nuovo Centro di Raccolta di Forlì.

- Il **margine primario di struttura** è diminuito a **34.974**, segnalando un decremento delle risorse proprie disponibili rispetto al valore delle immobilizzazioni. Questo margine positivo evidenzia una solidità patrimoniale dell'azienda la quale ha un patrimonio sufficiente a finanziare gli investimenti a lungo termine.
- Il **quoziente primario di struttura**, che rappresenta il rapporto tra mezzi propri e immobilizzazioni, è passato da **1,50** a **1,00**. Questo indice evidenzia un'ottima solidità finanziaria dell'impresa.
- Il **margine secondario di struttura**, che considera anche le passività consolidate oltre ai mezzi propri, è pari a **8.475.763**, indicando un'ottima copertura delle immobilizzazioni attraverso patrimonio + debiti a lungo termine.
- Il **quoziente secondario di struttura** è passato da **3,15** a **1,65**, confermando che le immobilizzazioni sono ampiamente coperte sia da risorse proprie che da quelle di terzi. Questo valore elevato rappresenta un chiaro indicatore di solidità finanziaria e sostenibilità nel lungo periodo.

In sintesi, i dati del 2025 mostrano un chiaro consolidamento della posizione finanziaria.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025, è la seguente (in Euro):

| | 31/12/25 | 31/12/24 | Delta | 31/12/23 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 5.260.339 | 721.118 | 4.539.221 | 5.260.339 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 7.356.673 | 7.639.245 | - 282.572 | 7.356.673 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 500.000 | - | 500.000 | 500.000 |
| Capitale immobilizzato | 13.117.012 | 8.360.363 | 4.756.649 | 13.117.012 |
| Rimanenze di magazzino | 83.006 | 100.789 | - 17.783 | 85.674 |
| Crediti verso Clienti | 6.669.779 | 6.101.260 | 568.519 | 11.577.141 |
| Altri crediti | 451.945 | 988.391 | - 536.446 | 802.371 |
| Ratei e risconti attivi | 222.973 | 359.614 | - 136.642 | 467.357 |
| Attività d'esercizio a breve termine | 7.427.703 | 7.550.054 | - 122.352 | 12.932.543 |
| Debiti verso fornitori | 6.876.166 | 6.199.168 | 676.999 | 5.773.725 |
| Debiti tributari e previdenziali | 413.170 | 482.628 | - 69.458 | 1.345.691 |
| Altri debiti | 2.934.325 | 4.356.816 | - 1.422.491 | 12.187.080 |
| Ratei e risconti passivi | 518.899 | 536.741 | - 17.842 | 654.917 |
| Passività d'esercizio a breve termine | 10.742.560 | 11.575.353 | - 832.793 | 19.961.413 |
| | | | - | |
| Capitale d'esercizio netto | - 3.314.858 | - 4.025.299 | 710.441 | - 7.028.870 |
| | | | - | |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 976.237 | 991.890 | - 15.653 | 955.087 |
| Altre passività a medio e lungo termine | - | 64.466 | - 64.466 | 322.330 |
| Passività a medio lungo termine | 976.237 | 1.056.356 | - 80.119 | 1.277.417 |
| | | | - | |
| Patrimonio netto | - 12.651.986 | - 12.574.465 | - 77.522 | - 12.481.566 |
| Debiti banche a lungo termine | - 3.725.668 | - 7.277.368 | 3.551.700 | - 4.205.807 |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | 9.790.348 | 18.829.645 | - 9.039.297 | 16.145.845 |
| | | | - | |
| Mezzi propri e indebitamento finanziario netto | - 6.587.306 | - 1.022.188 | - 5.565.119 | - 541.528 |

Di seguito ulteriore tabella di calcolo

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Delta |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|
| Depositi bancari | 11.495.156 | 21.757.426 | (10.262.270) |
| Denaro e altri valori in cassa | 1.812 | 655 | 1.157 |
| Disponibilità liquide | 11.496.968 | 21.758.081 | (10.261.113) |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | | | |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo) | | | |
| Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo) | | | |
| Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo) | 1.706.620 | 2.928.437 | (1.221.817) |
| Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo) | | | |
| Anticipazioni per pagamenti esteri | | | |
| Quota a breve di finanziamenti | | | |
| Crediti finanziari | | | |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.706.620 | 2.928.437 | (1.221.817) |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | 9.790.348 | 18.829.644 | (9.039.296) |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo) | | | |
| Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo) | | | |
| Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo) | 3.725.668 | 7.277.368 | (3.556.015) |
| Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo) | | | |
| Anticipazioni per pagamenti esteri | | | |
| Quota a lungo di finanziamenti | | | |
| Crediti finanziari | (500.000) | | |
| Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine | (3.225.668) | (7.277.368) | (4.056.015) |
| Posizione finanziaria netta | 6.564.680 | 11.552.276 | (4.987.596) |

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio dell'esercizio precedente.

| | INDICATORI DI SOLVIBILITA' | 2025 | 2024 |
|----------------------------|---|-----------|------------|
| Margine di disponibilità | <i>Attivo circolante - Passività correnti</i> | 8.475.763 | 18.010.273 |
| Quoziente di disponibilità | <i>Attivo circolante / Passività correnti</i> | 1,81 | 2,59 |
| Margine di tesoreria | <i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i> | 8.169.784 | 17.549.872 |
| Quoziente di tesoreria | <i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i> | 1,78 | 2,55 |
| Margine di liquidità | <i>Liquidità immediate - Passività correnti</i> | 1.048.060 | 10.460.220 |
| Quoziente di liquidità | <i>Liquidità immediate / Passività correnti</i> | 1,10 | 1,93 |

La società continua a disporre di un fido bancario di 4,5 milioni euro. La scelta, allo stato di poter disporre di questo fido, persegue il fine di una maggior prudenza e tranquillità circa la capacità dell'impresa di far fronte al pagamento dei debiti nel breve termine, anche in caso di incaglio o di tempi allungati nella riscossione dei crediti o a fenomeni di natura assolutamente straordinaria come quelli rappresentati dallo scoppio del conflitto bellico con immediate ripercussioni su inflazione e rincari negli approvvigionamenti.

Informazioni attinenti all'Ambiente, al Personale e alla Qualità

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla Relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti area Ambiente e Personale.

Ambiente

Per quanto attiene agli aspetti ambientali quale più ampia tematica, l'attenzione dell'Azienda è sempre elevata, rappresentandone il vero *core* identificativo.

Le diverse campagne informative ed attività di vario genere svolte durante l'anno 2025, sono la prova dell'interesse della società a focalizzare l'attenzione anche dei propri stakeholder sul dare valore al proprio territorio e all'ambiente.

Tra gli strumenti e le attività si evidenziano in particolare:

- **ECOCALENDARIO:** ideazione, progettazione e realizzazione grafica, oltre che divulgazione sul sito aziendale, pagina *Facebook*., *Instagram*, *App*, *Sportello online* e sulla stampa locale;
- **COMUNICAZIONE DI SERVIZIO** in supporto a:
 - sviluppo iniziative per il miglioramento della raccolta differenziata;
 - sviluppo iniziative per la lotta contro gli abbandoni;
 - sviluppo iniziative per il miglioramento della qualità delle frazioni mandate a riciclo;
 - cambiamenti relativi al servizio e alla tariffa;
 - realizzazione di nuove iniziative o campagne di sensibilizzazione;
 - raccolta differenziata presso strutture complesse;
 - gestione della raccolta differenziata in zone critiche;
 - attività di formazione;
 - informazione ai Comuni Soci;
 - promozione di servizi extra tariffa;
 - informazione sullo sportello online al servizio del cittadino e delle imprese;
 - strumenti digitali utilizzati.
- **GIORNATE ECOLOGICHE** con le scuole o altre associazioni di volontariato;
- **ECOEVENTI** di sensibilizzazione contro l'abbandono dei rifiuti, itineranti sui 13 Comuni, denominati "**Di Corsa per l'ambiente**". Per l'anno 2025 sono stati organizzati nei seguenti comuni: Forlì, Galeata e Modigliana. Tali eventi rappresentano momenti istituzionali di incontro pubblico con i cittadini, di coesione e di scambio con il territorio, per condividere il messaggio cardine dell'avere cura del proprio ambiente urbano e naturale;
- **PROGETTO DI EDUCAZIONE AMBIENTALE** "Quale impronta lasciano i nostri rifiuti?", progetto didattico strutturato, con laboratori in presenza presso le scuole di ogni ordine e grado che aderiscono gratuitamente, adeguati in base alle fasce di età degli studenti e con tematiche relative alla corretta raccolta differenziata, sviluppo del senso civico, il rispetto dell'ambiente naturale, la sostenibilità ambientale, il ciclo dei rifiuti ecc.
 - Settimana europea per la riduzione dei rifiuti;
 - Raccolta differenziata interna: progetti di comunicazione/educazione;
 - Evento ECOSOSTENIBILE;
 - Presenza su riviste di settore con articoli, redazionali, ecc.;
 - Organizzazione di incontri pubblici tematici (verso i cittadini, alle associazioni di categoria presenti sul territorio di bacino, verso le imprese e altri soggetti specifici).

Personale

Come noto, la nostra società risulta assoggettata alla disciplina di cui all'art. 19, del D.L. 23 settembre 2016 n. 175.

La stessa si è dotata di un Codice Etico e di un Regolamento delle assunzioni. (Regolamento aziendale per il reclutamento, selezione e stabilizzazione delle risorse umane di Alea Ambiente).

Nel corso del 2025, proseguendo la già iniziata attività di riorganizzazione, è stato definito un nuovo organigramma e si è proceduto con le assunzioni di alcune delle figure mancanti.

Si è provveduto al rafforzamento dell'area operativa, a seguito di apposito concorso, attraverso l'assunzione di 22 nuove risorse adibite al servizio di raccolta PAP, in modo da garantire il presidio capillare del territorio e ridurre l'utilizzo di personale in somministrazione e le esternalizzazioni. Tale ampliamento dell'organico è stato condotto anche in osservanza alle modifiche rese opportune alla luce delle limitazioni introdotte alla propria mansione da parte di alcuni dipendenti. Per questi ultimi sono stati resi effettivi accorgimenti di varia natura, dal cambio mansione parziale e/o totale, alla modifica di turnazione.

Sempre all'interno dell'Area Operativa, è stata avviata la costituzione della Control Room, volta all'ottimizzazione del servizio di raccolta attraverso il controllo in tempo reale dei percorsi e delle attività operative, grazie al supporto delle tecnologie informatiche e digitali.

Anche il magazzino ha assistito all'incremento del personale adibito, con l'ingresso di 2 addetti nel primo semestre dell'anno.

In esito al concorso per il Responsabile dell'Ufficio Regolatorio, Pianificazione Tariffaria e Reportistica, ad ottobre 2025 si è insediata la nuova risorsa a coordinamento del gruppo di lavoro.

Nel corso del 2025, inoltre, al fine di perseguire l'obiettivo di strutturazione delle Aree a riporto della Direzione sono stati attivati concorsi per un Responsabile Amministrazione e dell'Area Gare e Acquisti; gli inserimenti delle risorse sono effettivamente avvenuti nei mesi iniziali del 2026.

Nell'ultimo trimestre del 2025 è stato avviato un piano formativo trasversale, che ha coinvolto diverse Aree aziendali, grazie all'adesione al Fondo Nuove Competenze, con l'obiettivo di affrontare le sfide di digitalizzazione, efficientamento e maggiore sostenibilità, attraverso l'acquisizione di nuove competenze e conoscenze. Tale percorso è destinato a protrarsi lungo l'intero anno successivo.

Infine, ad inizio 2025 la nostra Società ha avviato in via sperimentale, poi confermata in via definitiva per il 2026, la possibilità per tutti i dipendenti di fruire fino ad 8 ore annue di permessi retribuiti per l'effettuazione di visite mediche specialistiche, in aggiunta a quanto previsto in merito dal CCNL di riferimento.

Qualità e ambiente

La società, anche nel corso del 2025, ha esperito tutte le attività e procedure finalizzate al mantenimento della Certificazione ISO 9001: 2015, per i servizi di *“Progettazione ed erogazione del servizio di raccolta rifiuti urbani pericolosi e non pericolosi. Gestione centri di raccolta, intermediazione di rifiuti. Servizio di igiene pubblica: lavaggio e spazzamento strade”*. Il mantenimento della certificazione è stato confermato il 14 gennaio 2025.

Si desidera ricordare che la società ha anche la certificazione volontaria ISO 14001:2015 del proprio Sistema di gestione ambientale, per controllare costantemente gli impatti ambientali delle proprie attività, in un'ottica di miglioramento continuo delle performance ambientali.

La ISO 14001:2015 in particolare, delinea i parametri del Sistema di Gestione Ambientale e prevede,

oltre al tassativo rispetto delle norme, anche un continuo miglioramento nelle procedure relative al servizio di raccolta e trasporto di rifiuti urbani, sistemi di raccolta differenziata e spazzamento strade. Inoltre, la certificazione assicura il rigore nella gestione delle materie prime, la riduzione di rifiuti e delle emissioni oltre che all'attenzione nel contenere i costi energetici.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati i seguenti investimenti:

| IMMOBILIZZAZIONI | ACQUISIZIONI 2025 |
|--|-------------------|
| Attrezzature Industriali e commerciali | 656.070 |
| Automezzi | 285.959 |
| Altre immobilizzazioni materiali | 148.192 |
| Software | 39.006 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 3.770.981 |
| Totale | 4.900.209 |

La voce “*Immobilizzazioni in corso e acconti*” comprende gli oneri professionali, nonché gli anticipi e gli stati di avanzamento lavori (SAL) relativi ai progetti finanziati nell'ambito del PNRR, attualmente in fase di realizzazione e non ancora conclusi alla data del 31/12/2025. Essa riflette complessivamente tutti i costi sostenuti fino a tale data per gli interventi in corso.

Attività di ricerca e sviluppo

La Società, a questo riguardo, non ha dato impulso a nuove ed ulteriori attività, dovendo concentrare i propri sforzi sugli investimenti candidati ai fondi PNRR.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle. In particolare, oltre alla società scrivente, Società soggetta a direzione e coordinamento di *LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.P.A.*, a quest'ultima e verso le altre società che vi sono soggette, si riportano di seguito ed analiticamente i rapporti.

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla Società, aventi natura di rimborso spese anticipate, finanziamento e affitto sono state concluse a condizioni normali di mercato.

Per la comprensione dell'operazione avente natura di rimborso spese anticipate, finanziamento e canone per l'uso di attrezzature, occorre considerare quanto segue:

- I contratti assicurativi vengono periodicamente rimborsati alla controllante *LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.P.A.*, che li sostiene in nome e per conto di Alea Ambiente; l'importo indicato corrisponde a quanto dovuto a tale titolo.
- Il finanziamento di *UNICA RETI* viene rimborsato con rate trimestrali ad un tasso nominale 1,8% annuo, per la durata di otto anni, con scadenza il 31/03/2026.

L'importo annuo di € 78.685,00 rappresenta il canone per la messa a disposizione, da parte di Unica Reti, dei due Centri di Raccolta (ex SEA) di Forlì, situati in Via Mazzatinti e Via Isonzo, nonché per l'utilizzo dei beni acquisiti dal gestore uscente *HERA S.P.A.* e di altri Centri di Raccolta.

Per il finanziamento Unica Reti, vengono corrisposti canoni trimestrali di Euro 64.466; il saldo residuo a debito al 31/12/2025 è di euro 64.466. A conto economico sono stati imputati gli interessi passivi per le rate in scadenza per euro 4.061.

Rapporti commerciali e diversi

| Società | Debiti | Crediti | Garanzie | Costi | Ricavi |
|--|--------------|------------------------------------|----------|----------------|-----------|
| UNICA RETI SPA | | 78.685 (Deposito cauzionale) | | 78.685 | |
| LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SPA | 7.446 | | | 85.083 | 20 |
| Totale | 7.446 | 78.685 | | 163.768 | 20 |

Rapporti finanziari

| Società | Debiti | Crediti | Garanzie | Oneri | Proventi |
|----------------|---------------|---------|----------|--------------|----------|
| UNICA RETI SPA | 64.466 | | | 4.061 | |
| Totale | 64.466 | | | 4.061 | |

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Informazioni da Statuto

La società si intende costituita in conformità al modello in house providing, così come delineato dalla disciplina comunitaria e nazionale in materia di servizi pubblici locali.

La società è costituita ed opera quale modulo organizzativo degli enti locali per lo svolgimento dei servizi pubblici e di interesse generale, indicati nel sotto richiamato Art. 4) del vigente Statuto, in conformità al modello in house providing quale descritto e disciplinato dall'ordinamento comunitario e nazionale. La stessa persegue i propri obiettivi strategici e gestionali in coerenza e con gli indirizzi dettati dai Comuni soci.

Art. 4)

Scopo primario della Società è quello dell'organizzazione e della gestione dei servizi pubblici di raccolta (anche differenziata), di trasporto nonché di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani ed assimilabili, nonché, più in generale, la produzione e la fornitura di servizi nel settore ambientale, in via principale, ma non esclusivo, per i Comuni anche indirettamente soci. Oltre l'80% del fatturato della Società deve essere effettuato nello svolgimento di attività oggetto del predetto scopo primario svolte per conto dei Comuni – anche indirettamente – soci; la produzione ulteriore rispetto al predetto limite di fatturato è consentito solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

Di seguito si fornisce specifica informativa in merito al rispetto del suddetto vincolo in termini di bilancio d'esercizio 2025 e bilancio d'esercizio 2024.

| | 2025 | | 2024 | |
|--|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
| | Euro | % comp | Euro | % comp |
| ricavi per attività affidate da ATERSIR v/collettività enti soci | 35.069.289 | 94,80% | 34.728.966 | 95,16% |
| ricavi per attività verso altri | 0 | 0% | 0 | 0% |
| a.1 ricavi delle vendite e delle prestazioni | 35.069.289 | 94,80% | 34.728.966 | 95,16% |
| ricavi per attività affidate da ATERSIR v/collettività enti soci | 0 | 0% | 0 | 0% |
| ricavi per attività verso altri | 0 | 0% | 0 | 0% |
| a.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 0 | 0% | 0 | 0% |
| ricavi per attività affidate da ATERSIR v/collettività enti soci | 1.591.466 | 4,30% | 1.548.544 | 4,24% |
| ricavi per attività verso altri | 334.348 | 0,90% | 219.059 | 0,60% |
| a.5 altri ricavi e proventi | 1.925.814 | 5,20% | 1.767.605 | 4,84% |
| ricavi per attività affidate da ATERSIR v/collettività enti soci | 36.660.755 | 99,10% | 36.277.510 | 99,40% |
| ricavi per attività verso altri | 334.348 | 0,90% | 219.059 | 0,60% |
| Valore della Produz. (netto capitaliz costi interni) | 36.995.103 | 100,00% | 36.496.569 | 100,00% |

Nel 2025 oltre il 99% dell'attività svolta dalla Società è relativa ad attività regolamentate da ATERSIR; le restanti attività che concorrono a determinare il Valore della Produzione sono relative principalmente a rimborsi ottenuti (rimborsi assicurativi, addebito penali a fornitori).

Si dà atto che, nel rispetto delle disposizioni del c.5, art 6 del d.lgs. 175, la Società tiene costantemente monitorato il suddetto indicatore e che, nel rispetto dei criteri di rilevazioni individuati, lo stesso continua ad essere ampiamente superiore all'80%.

Gli utili netti, dopo il prelevamento di una somma non inferiore al 5% per la riserva legale, sino a che questa non abbia raggiunto un quinto del capitale sociale, saranno integralmente e obbligatoriamente destinati a nuovi investimenti e al miglioramento dei servizi affidati alla Società e all'ulteriore sviluppo dell'attività sociale secondo i programmi indicati dall'Assemblea stessa in sede di approvazione del bilancio di esercizio. Le decisioni in ordine al reinvestimento degli utili saranno in ogni caso adottate nel rispetto del controllo analogo.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, e non sono state acquistate o alienate dalla società azioni proprie né azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione

Egredi Soci,

l'esercizio 2025 ha confermato il consolidamento del ruolo di Alea Ambiente come società del territorio e dei cittadini

Dal punto di vista operativo, la Società su tutti i 13 Comuni di bacino ha sistematicamente garantito la raccolta rifiuti mediante il porta a porta, pianificando altresì una serie di maggiori servizi erogabili al Territorio anche in conseguenza della buona gestione raggiunta.

A livello economico-finanziario i dati devono essere considerati come positivi perché è stato possibile assorbire i consistenti aumenti di costi, senza impattare sui cittadini che hanno visto le tariffe invariate anche per questo esercizio grazie ai risultati positivi delle raccolte differenziate e al continuo efficientamento della gestione.

Questi interventi permetteranno di consolidare la struttura societaria e avviare un percorso di crescita e miglioramento dei servizi dopo i primi anni di start-up, in modo da garantire la continuità delle ottime performance ambientali e di mirare ad ulteriori azioni finalizzate al minor impatto ambientale e alla massima sostenibilità sia dell'azienda stessa che dell'intero bacino in cui opera.

In sintesi, si può confermare che le performance ambientali, le strette relazioni con i Comuni e i cittadini, nonché i dati economici, finanziari e patrimoniali confermano la validità del modello adottato e le sue ulteriori potenzialità per il futuro.

RingraziandoVi per la fiducia accordataci, Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Forlì il 30/03/2026

Il Presidente del CDA
Simona Buda