

ALEA AMBIENTE S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di
LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.P.A. Società unipersonale
Sede legale in Via GOLFARELLI, 123 - 47122 FORLI (FC) Capitale sociale Euro 6.000.000 I.V.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2023 riporta un risultato positivo pari a Euro 524.006. Il presente bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 è stato sottoposto, in data 29/03/2024, alla approvazione del Consiglio di amministrazione. In tale data il Consiglio di Amministrazione ha inoltre provveduto alla prima convocazione dell'Assemblea dei soci, per l'approvazione del Bilancio medesimo.

Andamento della gestione

Andamento economico generale e quadro di riferimento

- Preliminarmente si precisa che il quadro normativo di settore si compone di obiettivi generali fissati dalle normative europee e nazionali che ne determinano la cornice delle regole entro le quali gli operatori e le Pubbliche amministrazioni devono muoversi.
- In particolare a partire da settembre 2020, con l'introduzione del D.Lgs 116 e ss.mm.ii è stata recepita la direttiva rifiuti 851/32018 contenente gli obiettivi di raccolta differenziata per gli Stati membri, peraltro già determinati anche a livello nazionale con il Testo Unico Ambientale approvato con D.LGS 152/2006.
- In particolare si deve far riferimento alla legge regionale dell'Emilia Romagna n. 16 del 2015 e al PRRB che nello specifico ha fissato, per i rifiuti urbani:
 - a) riduzione del 5% della produzione per unità di PIL come definito nel Programma nazionale di prevenzione;
 - b) raggiungimento dell'80% di raccolta differenziata dei rifiuti urbani non pericolosi al 2025 e mantenimento di tale valore fino al 2027;
 - c) estensione a tutto il territorio regionale e implementazione della raccolta differenziata dei rifiuti tessili dal 2022;
 - d) attivazione della raccolta differenziata dei rifiuti urbani pericolosi dal 2025;
 - e) raggiungimento del 100% dei Comuni che hanno attivato la raccolta differenziata dei rifiuti organici;
 - f) raggiungimento del 100% dei Comuni che hanno attivato la tariffazione puntuale;
 - g) preparazione per il riutilizzo e riciclaggio del 66% in termini di peso rispetto al quantitativo totale dei rifiuti urbani prodotti al 2027;
 - h) 120 kg/ab anno di rifiuto urbano pro-capite non inviato a riciclaggio al 2027;
 - i) mantenimento fino al 2027 del tasso di raccolta differenziata dei Rifiuti da Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche (RAEE) indicato dal d.lgs. n. 49/2014;
 - j) mantenimento fino al 2027 del tasso di raccolta differenziata di pile ed accumulatori indicato dal d.lgs. n. 188/2008;
 - k) divieto di avvio del conferimento dei rifiuti urbani indifferenziati in discarica;
 - l) l'autosufficienza per lo smaltimento nell'ambito regionale dei rifiuti urbani non pericolosi e dei rifiuti derivanti dal loro trattamento, mediante l'utilizzo ottimale degli impianti esistenti;
 - m) equa distribuzione territoriale dei carichi ambientali derivanti dalla gestione dei rifiuti;
 - n) prevenzione nella dispersione di rifiuti per conseguire o mantenere un buono stato ecologico quale definito ai sensi dell'articolo 9, paragrafo 1, della direttiva 2008/56/CE e per conseguire gli obiettivi ambientali di cui all'articolo 4 della Direttiva 2000/60/CE;
- Il Modello intrapreso ha come fondamenti il servizio porta a porta e la tariffazione puntuale

(basata su un corrispettivo rapportato alle quantità di rifiuto conferito, al servizio fornito e all'entità dei costi di gestione).

- La continua interazione fra sistema e servizio offre la possibilità in ogni momento di correggere e migliorare le prestazioni, garantendone una sempre maggiore qualità. L'Utente, che è parte integrante del processo, può interagire in ogni momento con il sistema. Le diffusissime esperienze in ambito nazionale ed europeo di raccolta domiciliare, applicate nei più diversi contesti territoriali, dimostrano infatti come tale sistema consenta il raggiungimento dei migliori risultati quali-quantitativi, una migliore fruizione dei servizi da parte dell'Utente, una più agevole applicazione della Tariffa rapportata ai rifiuti prodotti e molti altri vantaggi.
- L'introduzione di un nuovo sistema di raccolta domiciliare diventa, pertanto, un passaggio chiave obbligato, non solo ai fini dell'aumento della percentuale di raccolta differenziata, della diminuzione delle quantità di rifiuto prodotto e del miglioramento della qualità delle diverse tipologie di rifiuto (e di conseguenza, della riduzione dell'impatto ambientale complessivo), ma anche per permettere l'applicazione di una Tariffa di natura "corrispettiva", in linea con il principio "chi inquina paga" e analogamente a quanto avviene con altri servizi a rete.

Le scelte strategiche che sono a fondamento del modello adottato si possono riassumere nelle seguenti:

- Tutela ambientale e sostenibilità: la gestione del ciclo dei rifiuti deve prioritariamente garantire la massima tutela dell'ambiente e prevedere un modello orientato ai principi della sostenibilità (non essendo più sufficiente che i rifiuti vengano gestiti in modo corretto), orientando i comportamenti dei cittadini in particolare nella prevenzione e riduzione dei rifiuti prodotti;
- Sviluppo: in una società complessa e in rapida evoluzione, al pari dei rifiuti da essa prodotti, l'elemento innovativo che contraddistingue le realtà dinamiche è quello del continuo sviluppo legato alla capacità di riconoscere le esigenze, individuare scelte innovative e concretizzarle in termini di servizi al cittadino-Utente;
- Territorialità: riuscire a mantenere una vicinanza tra cittadino-Utente e gestore del servizio è sicuramente uno degli elementi fondamentali nella fornitura di un servizio importante come quello legato ai rifiuti, in modo che l'Utente-cliente possa ricevere una risposta adeguata a qualsiasi esigenza connessa al servizio stesso.

Per quanto attiene gli obiettivi della Società, gli stessi sono il perseguimento dei principi generali derivanti dalla normativa Comunitaria e nazionale, quali:

- la prevenzione della produzione di rifiuti;
- la riduzione della produzione di rifiuti;
- il riuso ed il riutilizzo;
- il riciclo e le altre forme di recupero di materia;
- il recupero di energia;
- la riduzione delle quantità avviate a smaltimento finale, compresa la riduzione dei rifiuti biodegradabili conferiti in discarica;
- il raggiungimento di un'elevata percentuale di raccolta differenziata.

Oltre a questi, specifici, gli obiettivi di ampio respiro sono:

- una maggiore responsabilizzazione degli utenti per un'auspicabile presa di coscienza nell'impegno del cittadino nel cambiamento dei modelli di consumo (e nella riduzione delle quantità di rifiuto e nella sua differenziazione) rispetto agli scopi di tutela ambientale;
- la riduzione dello sfruttamento delle risorse naturali e della deturpazione ambientale, con discariche ed abbandoni incontrollati, per conseguire una crescita culturale a beneficio dell'ambiente;
- la garanzia di una corretta gestione del ciclo integrato dei rifiuti, dalla raccolta all'avvio al recupero o allo smaltimento, fungendo da controllori dell'intera filiera del rifiuto;
- l'ottimizzazione dei giri di raccolta, razionalizzabili grazie al continuo monitoraggio dei servizi, consentendo il raggiungimento di elevati standard di qualità del servizio e di soddisfazione dell'utenza;
- la valutazione del rapporto ottimale tra parametri di trasparenza e di efficienza (qualità e quantità dei rifiuti raccolti e dei servizi resi) con le esigenze di economicità dei costi di gestione

e con l'obiettivo di rispettare gli obiettivi fondamentali di riduzione, raccolta differenziata, recupero di materia e di energia posti dalla normativa vigente, in un'ottica di contenimento dei costi di gestione;

- l'implementazione di un sistema di educazione dell'utenza all'acquisto intelligente, alla riduzione dei rifiuti e alla raccolta differenziata, da realizzare con strumenti di formazione ambientale quali la Comunicazione diretta con gli utenti (tramite sportelli informativi specifici, un calendario informativo, una App ed il sito web).

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La società è stata costituita da LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.P.A. in data 06/06/2017 ed è frutto di un percorso autorizzativo che ha visto il coinvolgimento costante di tutte le Amministrazioni Comunali e che si sintetizzano nei punti sotto elencati:

- CAMB/2017/02 del 31 gennaio 2017- Scelta della forma in house;
- CAMB/2017/06 del 27 febbraio 2017 - Approvazione del progetto e del piano finanziario;
- 6 giugno 2017 – Costituzione di ALEA AMBIENTE S.P.A.;
- CAMB/2017/61 DEL 13 settembre 2017- Affidamento del servizio di gestione integrata ad ALEA AMBIENTE S.P.A.;
- CAMB/2017/69 DEL 27 settembre 2017- Modifica degli atti di affidamento;
- 12 dicembre 2017- Firma del Contratto di servizio fra ALEA AMBIENTE S.P.A e ATERSIR.
- 1° gennaio 2018 – avvio del servizio.

Alea Ambiente SPA è pertanto il soggetto gestore, preposto a tutte le attività costituenti la gestione operativa, tecnica ed amministrativa del servizio pubblico di gestione dei rifiuti.

Il Bacino territoriale di riferimento per l'erogazione del servizio è costituito dal territorio dei seguenti Comuni: BERTINORO, CASTROCARO TERME E TERRE DEL SOLE, CIVITELLA DI ROMAGNA, DOVADOLA, FORLÌ, FORLIMPOPOLI, GALEATA, MELDOLA, MODIGLIANA, PORTICO E SAN BENEDETTO, PREDAPPIO, ROCCA SAN CASCIANO, TREDOSIO.

Il perimetro di esercizio del servizio, nella situazione standard, coincide con l'intero territorio dei suddetti Comuni. L'insieme delle porzioni di territorio soggette alle diverse componenti del servizio è definito in funzione del tessuto urbanistico e delle compatibilità tecniche ed economiche.

Come ampiamente indicato nelle precedenti Relazioni al Bilancio, alle quali si fa rinvio, l'adozione del nuovo metodo è avvenuto per step successivi di fatto operandosi la trasformazione del servizio da stradale a porta a porta tra il 2018 e il 2019. Per gli esercizi a venire non ci saranno ulteriori trasformazioni sostanziali della modalità di esecuzione del servizio, fermo restando la necessità di una continua evoluzione per il miglioramento degli standard qualitativi del servizio reso agli Utenti.

Questi i principali dati, aggiornati:

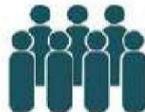
I numeri di Alea Ambiente



13



Km 1.014



Ab 179.601



Tot. Ut. 98.185



UD 88.740



UND 9.445

Presso la sede amministrativa ed operativa di Via Golfarelli 123 in Forlì, si dispone anche di un'area ove sono riunite le diverse attività aziendali con particolare riguardo anche alla funzione logistica di supporto.

Permangono inoltre due Punti Alea nelle località di Dovadola e Civitella di R. con orari limitati a due moduli a settimana in locali detenuti in locazione da privati, aperti nel 2018. Sono inoltre presenti due punti informativi presso i locali Comunali di Modigliana e Tredozio e vengono attivati ulteriori due punti informativi nei Comuni di Predappio e di Portico e San Benedetto durante il periodo della fatturazione.

Le attività tecniche e di controllo, strettamente connesse con la capillarità del sistema di raccolta "porta a porta" spinto e l'applicazione della tariffa puntuale, sono direttamente a cura del Gestore che assicura l'interazione con l'Utenza mediante le seguenti strutture funzionali:

- ✓ Ecosportelli;
- ✓ Comuni Soci;
- ✓ Call Center;
- ✓ Sportello online
- ✓ Sito Internet;
- ✓ App Alea Ambiente;
- ✓ Pagina Facebook.
- ✓ Profilo Instagram
- ✓ LinkedIn

A seguire una serie di dati ritenuti di interesse.

Call Center

Attraverso il Call Center i Cittadini possono ottenere informazioni sulle modalità di svolgimento dei servizi e sulla tariffa; segnalare eventuali disservizi ed effettuare prenotazione di servizi a richiesta.

CHIAMATE CALL CENTER 2023			
	TOTALE CHIAMATE RISPOSTE	GESTITA E CHIUSA DA CALL CENTER	GESTITE DA RETE CLIENTI
GENNAIO	5375	4851	524
FEBBRAIO	4012	3620	392
MARZO	5139	4639	500
APRILE	3931	3544	387
MAGGIO	8089	7354	735
GIUGNO	7191	6498	693
LUGLIO	5844	5298	546
AGOSTO	5269	4823	446
SETTEMBRE	10867	9865	1002
OTTOBRE	7617	6885	732
NOVEMBRE	7887	7154	733
DICEMBRE	6311	5688	623
	77532	70219	7313

Ecosportelli

Trattasi di Punti di relazione con l'Utenza dislocati nel territorio secondo i seguenti criteri: aggregazione di più Comuni, maggior densità demografica, morfologia del territorio, viabilità (collocazione lungo le direttrici di traffico principali).

Presso questi punti vengono fornite informazioni e materiali relativi al servizio di raccolta dei rifiuti. In particolare, la tabella che segue riporta gli accessi agli Eco-sportelli effettuati dall'Utenza nel 2023 divisi per Comune.

ACCESSI SPORTELLLO 2023	PUNTO ALEA FORLI	PUNTO ALEA DOVADOLA	PUNTO ALEA CIVITELLA	PUNTO INFORMATIVO MODIGLIANA	PUNTO INFORMATIVO TREDOZIO	SPORTELLLO STRAORDINARIO PREDAPPIO
GENNAIO	1975	109	98	46	19	
FEBBRAIO	1248	84	87	39	17	
MARZO	1558	65	101	31	8	
APRILE	1142	84	95	28	13	
MAGGIO	1223	89	88	31	9	
GIUGNO	1418	74	109	41	11	
LUGLIO	1326	84	88	38	12	
AGOSTO	1489	65	98	31	15	15
SETTEMBRE	2019	154	128	38	14	12
OTTOBRE	2134	136	185	29	11	
NOVEMBRE	1934	102	173	27	10	
DICEMBRE	1396	105	165	36	11	
	18862	1151	1415	415	150	27

Sito Internet

All'interno del sito aziendale (www.alea-ambiente.it) il cittadino può trovare tutte le informazioni in merito ai servizi di raccolta rifiuti e di pulizia stradale, ai regolamenti in vigore, alle tariffe applicate, al dizionario dei rifiuti per fugare i dubbi sulla raccolta differenziata, alle campagne di comunicazione svolte, oltre ai progetti e sperimentazioni proposti. Il sito è stato adeguato alla delibera **sulla trasparenza dell'informazione** n. 444 di ARERA, con una sezione dedicata intitolata "trasparenza rifiuti" in cui sono organizzate e raccolte tutte le informazioni indicate dalla norma in un unico punto del sito, fruibili dai cittadini più velocemente e rese disponibili anche ai Comuni soci per l'adeguamento dei propri siti istituzionali. Sul sito è possibile collegarsi direttamente alla App di Alea Ambiente e allo Sportello Online, strumenti digitali a disposizione dei cittadini dei 13 Comuni Soci.

App ALEA AMBIENTE

Rappresenta un ulteriore strumento di informazione per i cittadini dei 13 Comuni Soci, dal quale poter consultare in modalità gratuita: il calendario della raccolta rifiuti specifico della propria zona di residenza, attivando le notifiche automatiche sui servizi; gli orari e le posizioni geolocalizzate degli Ecocentri e dei Punti Alea; le news sui servizi, i progetti avviati e tutte le comunicazioni dal sito aziendale. Va infine ricordato che rappresenta un canale molto utile per trasmettere direttamente al Gestore segnalazioni sugli abbandoni dei rifiuti, nella logica di una crescente responsabilizzazione e coinvolgimento attivo di tutta la Cittadinanza. All'app si affianca anche il Portale on-line ossia lo strumento di interazione tra gli utenti e l'azienda, in ottemperanza agli obblighi previsti dalla delibera n. 444 di ARERA sulla trasparenza del servizio erogato dal gestore.

Profili social

I canali social istituzionali che la società utilizza sono Facebook e dalla fine dell'anno 2023 anche Instagram e LinkedIn. In entrambi i canali vengono programmati una serie di post a frequenza regolare, atti a comunicare non solo notizie in merito ai servizi erogati, ma anche con funzione di sensibilizzazione sui temi ambientali quali l'economia circolare, il consumo consapevole, la qualità

dei materiali raccolti, il ciclo dei rifiuti, la sostenibilità ambientale. I profili social come Facebook e Instagram sono strumenti di interazione diretta con i cittadini, attraverso messaggi privati a cui l'azienda risponde entro 48 ore e, il canale Instagram soprattutto, rivolgendosi ad un pubblico prevalentemente giovane, viene utilizzato anche per dirette (Live) da parte del Direttore Generale che periodicamente incontra i cittadini online e affronta tematiche diverse di interesse generale, sia da solo sia insieme ad ospiti dedicati in base agli argomenti trattati. Il canale LinkedIn invece viene utilizzato per mettersi in contatto con il settore delle aziende che si occupano di tematiche ambientali sotto vari aspetti e con cui la società può interagire ed entrare in rete.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Tra i servizi forniti dalla Società si elenca:

- **Raccolta Rifiuti:** servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani compresa la rimozione dei rifiuti abbandonati giacenti sulle strade e aree pubbliche e/o private ad uso pubblico; il modello di raccolta domiciliare PAP è rivolto alla generalità delle UtENZE e viene garantito dal Gestore secondo modalità standard ricorrenti e consiste nel prelievo da parte del Gestore dei contenitori per la raccolta differenziata dei rifiuti esposti davanti al proprio domicilio od alla propria attività, secondo specifico calendario. Le tipologie di rifiuto urbano e/o assimilato, raccolte presso le utenze domestiche e non domestiche, sono le seguenti: rifiuto secco non riciclabile, rifiuto umido, rifiuto vegetale, rifiuto costituito da carta e cartone, rifiuto costituito da imballaggi in plastica-lattine. Per gli imballaggi in vetro la raccolta avviene mediante campane stradali ad eccezione dei Comuni di Bertinoro e Forlimpopoli dove avviene con modalità PAP. Sono anche raccolti rifiuti urbani particolari (Pile, Oli vegetali, toner esauriti, etc), mediante contenitori dedicati posizionati presso rivenditori, scuole, uffici, negozi. Sono attivi servizi domiciliati per le utenze domestiche con raccolta di potature, ingombranti e RAEE previo appuntamento. È anche previsto un servizio dedicato per la gestione dei rifiuti alle utenze non domestiche che abbiano una elevata produzione di una o più tipologie di rifiuto urbano e per i quali non sia sufficiente il servizio di raccolta porta a porta. Dal 2023 per le UtENZE non domestiche del settore Horeca dei Comuni di Forlì, Forlimpopoli, Bertinoro e Meldola è attivo un servizio dedicato di raccolta vetro bianco-trasparente (sperimentazione nazionale cofinanziata ANCI-CO.RE.VE).
- **Centri di Raccolta e Ecomobile:** Gli utenti hanno la possibilità di conferire i rifiuti presso gli 11 Ecocentri intercomunali presenti sul territorio servito e presso Ecocentri mobili dove è possibile conferire le tipologie di rifiuto differenziato non previste nella raccolta PAP: RUP, ingombranti, potature, RAEE, macerie, vetro bianco-trasparente, ecc.
- **Spazzamento stradale:** servizio di spazzamento e lavaggio strade, piazze ed aree pubbliche; il servizio di spazzamento consiste essenzialmente nella raccolta di qualsiasi rifiuto, compresi i vari detriti prodotti dagli utenti o dagli agenti naturali, quali cartacce, foglie, deiezioni canine etc., giacenti nelle strade, piazze, parcheggi ed aree pubbliche. Il servizio è integrato con il Netteturbino di quartiere e il Mantenimento Decoro Centri Storici (raccolta di rifiuti abbandonati con volume inferiore a 1 mc per singolo punto di abbandono su strade pubbliche e/o ad uso pubblico e svuotamento cestini);
- **Altri Servizi:** servizi complementari di igiene ambientale (raccolta foglie, idro-pulizia marciapiedi, raccolta rifiuti presso mercati, sagre, eventi); viene effettuato inoltre, il servizio di ritiro/consegna a domicilio delle dotazioni necessarie alla raccolta Porta a Porta.
- **Micro-raccolta Amianto:** fino al 31/12/2020 Alea effettuava la micro raccolta dell'amianto da utenze domestiche in quanto il servizio di raccolta e smaltimento, nei limiti delle quantità previste dall'azione 6.2.1.3 del Piano Amianto della Regione Emilia-Romagna, era all'interno del servizio di Gestione dei rifiuti urbani e il relativo costo era inserito nella pianificazione economico-finanziaria del suddetto servizio ai sensi di suddetto Piano. A seguito delle modifiche introdotte con il D.LGS 116/2020 dal 29 gennaio 2021 tale servizio è stato sospeso in attesa di un chiarimento da parte dell'ETC e della Regione Emilia Romagna sulla vigente normativa nazionale, che sembrava classificarlo come rifiuto speciale e non più urbano. È stato

poi riattivato a far data dal 10 maggio 2021 ed è tuttora attivo.

I risultati raggiunti nel 2023 hanno superato gli obiettivi previsti sia in termini di raccolta differenziata, sia di minor produzione pro-capite di rifiuto secco indifferenziato. La qualità del rifiuto differenziato raccolto è rimasta elevata ed ha consentito di ottenere i ricavi previsti.

Di seguito si riportano i dati di raccolta differenziata nei 13 Comuni del nuovo progetto, come rilevati nell'esercizio 2023.

	2022	2023	Delta
BERTINORO	81,6%	83,1%	2%
CASTROCARO TERME E TERRA DEL SOLE	85,8%	86,9%	1%
CIVITELLA DI ROMAGNA	86,4%	83,7%	-3%
DOVADOLA	84,2%	84,6%	0%
FORLI'	81,3%	81,4%	0%
FORLIMPOPOLI	85,4%	85,5%	0%
GALEATA	85,3%	86,8%	1%
MELDOLA	79,3%	77,6%	-2%
MODIGLIANA	83,9%	83,5%	0%
PORTICO E SAN BENEDETTO	72,8%	79,4%	7%
PREDAPPIO	81,6%	79,8%	-2%
ROCCA SAN CASCIANO	84,8%	83,4%	-1%
TREDOZIO	85,7%	86,9%	1%
MEDIA BACINO	81,8%	81,9%	0,1%

KG. SECCO PRO CAPITE 2023	2022	2023	Delta
BERTINORO	82,5	79,9	- 2,63
CASTROCARO TERME E TERRA DEL SOLE	52,6	54,2	1,57
CIVITELLA DI ROMAGNA	32,8	46,5	13,69
DOVADOLA	63,4	57,2	- 6,18
FORLI'	80,9	86,4	5,56
FORLIMPOPOLI	46,3	52,0	5,71
GALEATA	48,0	54,7	6,66
MELDOLA	71,6	83,1	11,55
MODIGLIANA	66,0	67,8	1,78
PORTICO E SAN BENEDETTO	128,6	82,6	- 45,99
PREDAPPIO	53,2	65,2	11,99
ROCCA SAN CASCIANO	67,5	83,6	16,11
TREDOZIO	57,9	62,8	4,87
MEDIA BACINO	73,95	79,31	5,36

Produzione media mensile	Kg ante progetto	Kg 2023	Delta %
CARTA E CARTONE	776.623	971.358	25%
IMBALLAGGI IN MATERIALI MISTI *	668.990	566.673	-15%
UMIDO	815.818	1.607.355	97%
VEGETALE	811.928	651.681	-20%
VETRO	382.766	585.735	53%
SECCO	4.588.407	1.186.950	-74%
* nell'ante progetto comprendeva la raccolta multimateriale, non più effettuata per favorire raccolte monomateriali quali carta, vetro e imballaggi leggeri			

2023	Statistiche N. Accessi per CDR 2023
Bertinoro (V. Caduti di Via Fani)	21.517
Bertinoro (V. Cellaimo)	5.054
Castrocaro	13.448
Forlì (Mazzatinti)	92.531
Forlì (Isonzo)	69.584
Forlimpopoli	15.741
Galeata	7.792
Modigliana	13.881
Predappio	12.258
Rocca S. Casciano	2.589
Tredozio	5.509
Totale	259.904

Alluvione

A partire dalla giornata del 16 maggio 2023, la regione Emilia Romagna, ed in particolare i territori delle province di Ravenna e Forlì-Cesena, sono stati colpiti da eventi meteorologici eccezionali che hanno determinato una situazione emergenziale di estrema gravità.

Il territorio di Forlì è stato quello maggiormente colpito sia per numero di utenze che per estensione del territorio. Questo ha inevitabilmente portato ad un impiego straordinario di forze lavorative e ad un incremento delle operazioni di raccolta, recupero e smaltimento dei rifiuti.

Al fine di assicurare quindi maggiore celerità nelle operazioni di raccolta e recupero dei rifiuti urbani, Alea Ambiente è prontamente intervenuta provvedendo ad incaricare, tramite affidamenti diretti ex artt. 163 D.lgs. 50/2016 e 140 D.lgs. 36/2023, in somma urgenza a tutela della salute pubblica, dell'ambiente e della pubblica incolumità i servizi di prelievo, stoccaggio e smaltimento dei rifiuti urbani prodotti nell'ambito dell'evento alluvionale a società terze autorizzate. Sono stati coinvolti oltre 100 mezzi sia a supporto delle operazioni di raccolta rifiuti alluvionati dalle strade, che per il trasporto degli stessi agli impianti di smaltimento e/o nei siti di accumulo.

Per quanto concerne lo smaltimento dei rifiuti agli impianti ad oggi sono state smaltite 30.733,54 tonnellate di rifiuti, a cui si aggiungono 145,36 tonnellate di RAEE (rifiuti da apparecchiature elettriche ed elettroniche). Queste quantità di rifiuti hanno generato un costo di smaltimento nel periodo maggio-dicembre pari a 5.171.878 euro.

Relativamente ai siti di accumulo, questi ultimi sono stati individuati in collaborazione con i Comuni,

messi in sicurezza e presidiati in funzione delle specifiche esigenze e caratteristiche. I 20 siti sono stati liberati dai rifiuti con grande celerità per evitare situazioni pericolose e dare un segnale importante di rientro alla normalità.

Inoltre, una grande dimostrazione di solidarietà è stata ricevuta da 31 aziende del settore, appartenenti a territori limitrofi e a diverse regioni italiane, riuscendo così ad impiegare oltre 40 mezzi al giorno per recuperare il maggior numero di rifiuti possibili.

La società – a fronte della sospensione massiva della possibilità di emettere la propria fatturazione tariffaria- ha potuto altresì fare ricorso alle anticipazioni finanziarie di € 15.983.109 erogate dalla CSEA (Cassa per i servizi energetici e ambientali).

Al 31/12/2023 risultano restituiti € 8.308.744 con un debito residuo di € 7.674.365, che giustifica interamente l'incremento della voce "Altri Debiti".

Data	Causale	Dare	Avere	Saldo
31/07/23	ANTICIPO CSEA PER ALLUVIONE		11.255.305	- 11.255.305
01/09/23	ANTICIPO CSEA PER ALLUVIONE		3.291.095	- 14.546.400
02/10/23	ANTICIPO CSEA PER ALLUVIONE		1.436.710	- 15.983.110
30/10/23	RESTITUZIONE CSEA 1' TRANCHE	5.399.985		- 10.583.125
01/12/23	RESTITUZIONE CSEA 2' TRANCHE	2.908.759		- 7.674.366

L'impegno e lo sforzo messo in campo hanno generato costi complessivi pari ad euro 6,8 milioni circa e nella tabella che segue gli stessi vengono analiticamente individuati.

DESCRIZIONE	Importo in euro
COSTRUZIONI LEGGERE	10.100
ATTREZZATURE INDUSTRIALI	42.775
ATTREZZATURA PORTA A PORTA	65.227
ACQ. ALTRI MATERIALI	1.331
CONTENITORI A CONSUMO	5.060
FORNITURA DI PRESTAZIONI	988.830
SPESE DI TRASPORTO	185.850
FORNITURA DI RACCOLTE	95.579
ANALISI	2.925
CONSULENZE	2.475
SMALTIMENTI DIVERSI	9.368
SMALTIMENTO SECCO	196.745
SMALTIMENTO INGOMBRANTI	4.963.786
SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI	1.980
MANUTENZIONE AUTOVEICOLI	11.618
LAVAGGIO AUTOCARRI	3.785
LAVAGGIO AUTOVETTURE	15
MANUTENZIONI VARIE	3.755
LOCAZIONE ATTREZZ. VARIE	2.485
TOTALE FATTURE	6.593.688
SALARI E STIPENDI	200.000
TOTALE COMPLESSIVO	6.793.688

Anche la struttura amministrativa del Gestore si è attivata per iniziare a rendicontare tutti gli esborsi sostenuti e a dialogare con la Regione e la struttura commissariale, al fine di poter rientrare quanto prima delle anticipazioni straordinarie fatte.

Alla data di redazione della presente Relazione gli importi di cui sopra sono stati incassati per euro 6.285.582,41. Per la parte residuale ad oggi mancante, sono ancora incorso interlocuzioni che ci portano a ritenere prossimo l'incasso dell'importo rimanente.

Per consentire un confronto tra le performance tra gli esercizi 2022 e 2023, si è altresì provveduto a rappresentare il conto economico al netto degli effetti legati all'alluvione.

I dati "normalizzati" sono pertanto esposti nella tabella che segue.

<i>Bilancio cee</i>	<i>Bilancio 31/12/22</i>	<i>%</i>	<i>Bilancio 31/12/2023</i>	<i>%</i>	<i>DELTA</i>	<i>%</i>	<i>Bilancio normalizzato 31/12/2023</i>	<i>%</i>
Valore della produzione								
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	34.635.680	96,1%	33.864.938	81,7%	- 770.741	-2%	33.864.938	96,3%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	155.402	0,4%	-	0,0%	- 155.402	-100%	-	0,0%
Altri ricavi e proventi	1.243.882	3,5%	7.576.981	18,3%	6.333.099	509%	1.291.399	3,7%
Totale valore della produzione	36.034.964	100,0%	41.441.920	100,0%	5.406.956	15%	35.156.337	100,0%
Costi della produzione								
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.643.629	4,6%	1.911.446	4,6%	267.817	16%	1.905.056	5,4%
Per servizi	17.242.241	47,8%	24.841.602	59,9%	7.599.361	44%	18.372.406	52,3%
Per godimento di beni di terzi	1.317.540	3,7%	1.341.584	3,2%	24.044	2%	1.341.584	3,8%
Per il personale	7.698.605	21,4%	8.027.420	19,4%	328.815	4%	7.827.420	22,3%
Ammortamenti e svalutazioni								
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	831.151	2,3%	269.412	0,7%	- 561.739	-68%	269.412	0,8%
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.050.347	2,9%	1.045.562	2,5%	- 4.785	0%	1.030.800	2,9%
Svalutazioni dei crediti	2.463.709	6,8%	1.647.350	4,0%	- 816.359	-33%	1.647.350	4,7%
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, ecc	12.307	0,0%	- 21.797	-0,1%	- 34.104	-277%	- 21.797	-0,1%
Accantonamenti per rischi	725.000	2,0%	550.000	1,3%	- 175.000	-24%	550.000	1,6%
Oneri diversi di gestione	569.765	1,6%	539.230	1,3%	- 30.535	-5%	539.230	1,5%
Totale costi della produzione	33.554.293	93,1%	40.151.809	96,9%	6.597.516	20%	33.461.461	95,2%
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	2.480.670	6,9%	1.290.111	3,1%	-1.190.559	-48%	1.694.876	4,8%
Proventi e oneri finanziari								
Altri proventi finanziari	7.869	0,0%	135.080	0,3%	127.211	1617%	135.080	0,4%
Interessi e altri oneri finanziari	207.621	0,6%	- 544.168	-1,3%	- 751.789	-362%	- 544.168	-1,5%
Totale proventi e oneri finanziari	- 199.752	-0,6%	- 409.088	-1,0%	- 209.336	105%	- 409.088	-1,2%
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	2.280.918	6,3%	881.023	2,1%	-1.399.895	-61%	1.285.788	3,7%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	- 937.291	-2,6%	- 357.017	-0,9%	580.275	-62%	- 514.315	-1,5%
Utile (perdita) dell'esercizio	1.343.627	3,7%	524.006	1,3%	- 819.621	-61%	771.473	2,2%

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Nella tabella che segue sono indicati i principali dati economici riclassificati e comparati rispetto a quelli del precedente esercizio 2022.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO			
esercizio	2023	2022	variazione
Ricavi delle vendite	41.441.733	34.635.680	6.806.053
Produzione interna		155.402	- 155.402
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	41.441.733	34.791.082	6.650.651
Costi esterni operativi	30.869.182	20.203.410	10.665.772
Valore aggiunto	10.572.551	14.587.672	- 4.015.121
Costi del personale	5.767.143	7.698.605	- 1.931.462
MARGINE OPERATIVO LORDO	4.805.408	6.889.067	- 2.083.659
Ammortamenti e accantonamenti	3.512.324	5.070.207	- 1.557.883
RISULTATO OPERATIVO	1.293.084	1.818.860	- 525.776
Risultato dell'area accessoria	0	661.810	- 661.810
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	135.080	7.869	127.211
EBIT NORMALIZZATO	1.428.164	2.488.539	- 1.060.375
Risultato dell'area straordinaria	0	0	-
EBIT INTEGRALE	1.428.164	2.488.539	- 1.060.375
Oneri finanziari	547.141	207.621	339.520
RISULTATO LORDO	881.023	2.280.918	- 1.399.895
Imposte	357.017	937.291	- 580.274
RISULTATO NETTO	524.006	1.343.627	- 819.621

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività.

INDICI DI REDDITIVITA'			
		2023	2022
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri</i>	4,20%	11,24%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri</i>	7,06%	19,08%
ROS	<i>Risultato operativo/Ricavi di</i>	3,12%	5,25%

Principali dati patrimoniali

Di seguito lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO					
Attivo	2023	2022	Passivo	2023	2022
ATTIVO FISSO	8.486.442	9.509.777	MEZZI PROPRI	12.481.566	11.957.561
Immobilizzazioni immateriali	703.652	867.075	Capitale sociale	6.000.000	6.000.000
Immobilizzazioni materiali	7.782.790	8.556.550	Riserve	6.481.566	5.957.561
Immobilizzazioni finanziarie		86.152			
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	31.369.362	22.993.515	PASSIVITA' CONSOLIDATE	7.412.824	8.975.284
risconti att. - Magazzino	553.031	655.928			
Liquidità differite	12.379.512	8.154.202	PASSIVITA' CORRENTI	19.961.414	11.570.447
Liquidità immediate	18.436.819	14.183.385			
CAPITALE INVESTITO (CI)	39.855.804	32.503.292	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	39.855.804	32.503.292

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI			
		2023	2022
Margine primario di struttura	Mezzi propri - Attivo fisso	3.995.124	2.447.784
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	1,47	1,26
Margine secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso	11.407.948	11.423.068
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	2,34	2,20

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2023, è la seguente (in Euro):

	31/12/23	31/12/22	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	703.652	867.075	-163.423
Immobilizzazioni materiali nette	7.782.790	8.556.550	-773.760
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie		86.152	-86.152
Capitale immobilizzato	8.486.442	9.509.777	-1.023.335
Rimanenze di magazzino	85.674	63.877	21.797
Crediti verso Clienti	11.577.141	7.460.101	4.117.040
Altri crediti	802.371	694.101	108.270
Ratei e risconti attivi	467.357	592.051	-124.694
Attività d'esercizio a breve termine	12.932.543	8.810.130	4.122.413
Debiti verso fornitori	5.773.725	5.971.506	-197.781
Debiti tributari e previdenziali	1.345.691	385.712	959.979
Altri debiti	12.187.080	4.104.409	8.082.671
Ratei e risconti passivi	654.917	1.108.820	-453.903
Passività d'esercizio a breve termine	19.961.413	11.570.447	8.390.966
			0
Capitale d'esercizio netto	-7.028.870	-2.760.317	-4.268.553
			0
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	955.087	834.154	120.933
Altre passività a medio e lungo termine	322.330	580.194	-257.864
Passività a medio lungo termine	1.277.417	1.414.348	-136.931
			0
Capitale investito	-541.528	-7.227.788	6.686.260
			0
Patrimonio netto	-12.481.566	-11.957.561	-524.005
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	-4.205.807	-6.135.936	1.930.129
Posizione finanziaria netta a breve termine	16.145.845	10.865.709	5.280.136
			0
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	- 541.528	-7.227.788	6.686.260

Di seguito ulteriore tabella di calcolo

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Depositi bancari	18.435.875	14.181.946	4.253.929
Denaro e altri valori in cassa	944	1.439	(495)
Disponibilità liquide	18.436.819	14.183.385	4.253.434
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	2.290.975	3.317.676	(1.026.701)
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine	2.290.975	3.317.676	(1.026.701)
Posizione finanziaria netta a breve termine	16.185.845	10.865.709	5.320.136
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	4.205.807	6.135.936	1.930.129
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(4.205.807)	(6.135.936)	(1.930.129)
Posizione finanziaria netta	11.980.038	4.729.773	7.250.265

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio dell'esercizio precedente.

INDICATORI DI SOLVIBILITA'			
		2023	2022
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	11.407.948	11.423.068
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,57	1,99
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	10.854.917	10.767.140
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	1,54	1,93
MarGine di liquidità	<i>Liquidità immediate - Passività correnti</i>	- 1.524.595	2.612.938
Quoziente di liquidità	<i>Liquidità immediate / Passività correnti</i>	0,71	1,23

La società continua a disporre di un fido bancario di 6 milioni euro. La scelta, allo stato di poter disporre di questo fido, persegue il fine di una maggior prudenza e tranquillità circa la capacità dell'impresa di far fronte al pagamento dei debiti nel breve termine, anche in caso di incaglio o di tempi allungati nella riscossione dei crediti o a fenomeni di natura assolutamente straordinaria come quelli rappresentati dallo scoppio del conflitto bellico con immediate ripercussioni su inflazione e rincari negli approvvigionamenti.

Informazioni attinenti all'Ambiente, al Personale e alla Qualità

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla Relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti area Ambiente e Personale.

Ambiente

Per quanto attiene agli aspetti ambientali quale più ampia tematica, l'attenzione dell'Azienda è sempre elevata, rappresentandone il vero *core* identificativo.

Le diverse campagne informative ed attività di vario genere svolte durante l'anno 2023, sono la prova dell'interesse della società a focalizzare l'attenzione anche dei propri stakeholder sul dare valore al proprio territorio e all'ambiente.

Tra gli strumenti e le attività si evidenziano in particolare:

- **ECOCALENDARIO:** ideazione, progettazione e realizzazione grafica, oltre che divulgazione sul sito aziendale, pagina *Facebook*., *Instagram*, *App*, *Sportello online* e sulla stampa locale;
- **COMUNICAZIONE DI SERVIZIO** in supporto a:
 - sviluppo iniziative per il miglioramento della raccolta differenziata;
 - sviluppo iniziative per la lotta contro gli abbandoni;
 - sviluppo iniziative per il miglioramento della qualità delle frazioni mandate a riciclo;
 - cambiamenti relativi al servizio e alla tariffa;
 - realizzazione di nuove iniziative o campagne di sensibilizzazione;
 - raccolta differenziata presso strutture complesse;
 - gestione della raccolta differenziata in zone critiche;
 - attività di formazione;
 - informazione ai Comuni Soci;
 - promozione di servizi extra tariffa;
 - informazione sullo sportello online al servizio del cittadino e delle imprese;
 - strumenti digitali utilizzati.
- **GIORNATE ECOLOGICHE** con le scuole o altre associazioni di volontariato;
- **ECOEVENTI** di sensibilizzazione contro l'abbandono dei rifiuti, itineranti sui 13 Comuni, denominati "**Di Corsa per l'ambiente**". Per l'anno 2023 sono stati organizzati nei seguenti comuni: Forlì, Galeata, Portico, Forlimpopoli, Meldola, Predappio. Tali eventi rappresentano momenti istituzionali di incontro pubblico con i cittadini, di coesione e di scambio con il territorio, per condividere il messaggio cardine dell'aver cura del proprio ambiente urbano e naturale;
- **PROGETTO DI EDUCAZIONE AMBIENTALE** "Quale impronta lasciano i nostri rifiuti?", progetto didattico strutturato, con laboratori in presenza presso le scuole di ogni ordine e grado che aderiscono gratuitamente, adeguati in base alle fasce di età degli studenti e con tematiche relative alla corretta raccolta differenziata, sviluppo del senso civico, il rispetto dell'ambiente naturale, la sostenibilità ambientale, il ciclo dei rifiuti ecc.
 - Settimana europea per la riduzione dei rifiuti;
 - Raccolta differenziata interna: progetti di comunicazione/educazione;
 - Evento ECOSOSTENIBILE;
 - Presenza su riviste di settore con articoli, redazionali, ecc.;
 - Organizzazione di incontri pubblici tematici (verso i cittadini, alle associazioni di categoria presenti sul territorio di bacino, verso le imprese e altri soggetti specifici).

Personale

Come noto, la nostra società risulta assoggettata alla disciplina di cui all'art. 19, del D.L. 23 settembre 2016 n. 175.

La stessa si è dotata di un Codice Etico e di un Regolamento delle assunzioni. (Regolamento

aziendale per il reclutamento, selezione e stabilizzazione delle risorse umane di Alea Ambiente).

Nel corso del 2023, proseguendo la già iniziata attività di riorganizzazione, è stato definito un nuovo organigramma e si è proceduto con le assunzioni di alcune delle figure mancanti.

In primis, a far data dall'aprile del 2023 si è insediato il nuovo Direttore Generale.

In esito ai previsti concorsi in Rete clienti sono state assunte n. 5 risorse, in ambito amministrativo si è provveduto ad inserire, dal luglio 2023, un nuovo addetto amministrativo, un nuovo addetto al settore Patrimonio, oltre ad una risorsa all'Ufficio Gare e appalti, un nuovo Addetto alla pianificazione strategica e tariffaria.

Poiché invece il concorso per l'assunzione di un controller, non ha dato i risultati sperati, si è internamente supplito creando un gruppo di lavoro ed unitamente avvalendosi della collaborazione di un consulente esterno.

Nel corso del 2023 la società si è trovata ad affrontare con alcuni dipendenti, afferenti l'area operativa, situazioni legate al sopraggiungere di inidoneità, alcune temporanee. La Società sta valutando i possibili cambi di mansioni per garantire la conservazione del posto di lavoro ai suddetti dipendenti, ovvero variazioni di turni, ovvero in alcuni casi variazioni della stessa modalità di raccolta modificando le dotazioni PAP.

Per questo motivo l'attenzione ai temi della sicurezza del Personale e della prevenzione degli infortuni sul luogo di lavoro, è stata sempre elevata di concerto con l'RSPP e l'ufficio Sicurezza.

Nel 2023 si sono di fatto concluse tutte le trattative finalizzate alla sigla dell'Accordo di Smart Working, formalizzato poi nel 2024.

Qualità e ambiente

La società, anche nel corso del 2023, ha esperito tutte le attività e procedure finalizzate al mantenimento della Certificazione ISO 9001: 2015, per i servizi di *“Progettazione ed erogazione del servizio di raccolta rifiuti urbani pericolosi e non pericolosi. Gestione centri di raccolta, intermediazione di rifiuti. Servizio di igiene pubblica: lavaggio e spazzamento strade”*. Il mantenimento della certificazione è stato confermato sul finire dell'esercizio.

Si desidera ricordare che la società ha anche la certificazione volontaria ISO 14001:2015 del proprio Sistema di gestione ambientale, per controllare costantemente gli impatti ambientali delle proprie attività, in un'ottica di miglioramento continuo delle performance ambientali.

La ISO 14001:2015 in particolare, delinea i parametri del Sistema di Gestione Ambientale e prevede, oltre al tassativo rispetto delle norme, anche un continuo miglioramento nelle procedure relative al servizio di raccolta e trasporto di rifiuti urbani, sistemi di raccolta differenziata e spazzamento strade. Inoltre, la certificazione assicura il rigore nella gestione delle materie prime, la riduzione di rifiuti e delle emissioni oltre che all'attenzione nel contenere i costi energetici.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati i seguenti investimenti:

Immobilizzazioni	Acquisizione dell'esercizio 2023
Terreni e fabbricati	11.510
Attrezzature Industriali e commerciali	323.899
Altre immobilizzazioni materiali	72.634
Software	11.100
Immobilizzazioni immateriali in corso	81.813
Altre immobilizzazioni immateriali (capitalizzazione oneri pluriennali)	366.532
totale	867.488

In tema di immobilizzazioni immateriali, si ricorda che a far data dal 2020 la società ha in essere un contratto pluriennale di servizio finalizzato a “*bonificare*” la propria banca dati Unica, aggiornata costantemente e condivisibile, come richiesto dal vigente regolamento istitutivo della Tariffa corrispettiva.

Fino al 31/12/2022, data l'utilità pluriennale di questa attività, la fase di avvio è stata oggetto di capitalizzazione di costi, sia per la consulenza esterna, che per le ore del proprio personale dedicate a questa attività, ed allocata nella voce “Immobilizzazioni Immateriali in corso e Acconti”.

A far data dal corrente esercizio tale immobilizzazione è stata riclassificata tra le “*altre immobilizzazioni immateriali*” in quanto si ritiene che tale ASSET abbia già iniziato concretamente a partecipare al processo produttivo, esplicando la propria efficacia su attività di contrasto all'evasione e di recupero del credito.

La voce “*Immobilizzazioni in corso e acconti*” si riferisce ad oneri professionali ed oneri vari relativi ai realizzandi progetti di CDR siti nell'area di VIA GOLFARELLI in Forlì e Meldola.

Attività di ricerca e sviluppo

La Società, a questo riguardo, non ha dato impulso a nuove ed ulteriori attività, dovendo concentrare i propri sforzi su gli investimenti candidati ai fondi PNRR e soprattutto, nella seconda metà dell'anno, a causa degli eventi alluvionali.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle. In particolare, oltre alla società scrivente, Società soggetta a direzione e coordinamento di *LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.P.A.*, a quest'ultima e verso le altre società che vi sono soggette, si riportano di seguito ed analiticamente i rapporti.

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla Società, aventi natura di rimborso spese anticipate, finanziamento e affitto sono state concluse a condizioni normali di mercato.

Per la comprensione dell'operazione avente natura di rimborso spese anticipate, finanziamento e canone per l'uso di attrezzature, occorre considerare quanto segue:

- I contratti assicurativi vengono periodicamente rimborsati alla controllante *LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.P.A.*, che li sostiene in nome e per conto di Alea Ambiente; l'importo indicato corrisponde a quanto dovuto a tale titolo.
- Il finanziamento di *UNICA RETI* viene rimborsato con rate trimestrali ad un tasso nominale 1,8% annuo, per la durata di otto anni.

La somma di € 78.685,00 annua rappresenta il canone annuo per la messa a disposizione da parte di Unica Reti dei due Centri di Raccolta (ex SEA) di Forlì, Via Mazzatinti e Via Isonzo e per l'uso dei beni acquisiti dal gestore uscente HERA S.P.A e di altri CDR.

Per il finanziamento Unica Reti, vengono corrisposti canoni trimestrali di Euro 64.466; il saldo residuo a debito al 31/12/23 è di euro 580.194. A conto economico sono stati imputati gli interessi passivi per le rate in scadenza per euro 13.344.

Rapporti commerciali e diversi

Società	Debiti	Crediti	Garanzie	Impegni	Costi	Ricavi
UNICA RETI SPA					78.685	
Totale					78.685	

Rapporti finanziari

Società	Debiti	Crediti	Garanzie	Impegni	Oneri	Proventi
LIVIA TELLUS	14.375	0			81.705	
UNICA RETI SPA	580.194				13.344	
Totale	694.566	0			95.049	

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Informazioni da Statuto

La società si intende costituita in conformità al modello in house providing, così come delineato dalla disciplina comunitaria e nazionale in materia di servizi pubblici locali.

La società è costituita ed opera quale modulo organizzativo degli enti locali per lo svolgimento dei servizi pubblici e di interesse generale, indicati nel sotto richiamato Art. 4) del vigente Statuto, in conformità al modello in house providing quale descritto e disciplinato dall'ordinamento comunitario e nazionale. La stessa persegue i propri obiettivi strategici e gestionali in coerenza e con gli indirizzi dettati dai Comuni soci.

Art. 4)

Scopo primario della Società è quello dell'organizzazione e della gestione dei servizi pubblici di raccolta (anche differenziata), di trasporto nonché di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani ed assimilabili, nonché, più in generale, la produzione e la fornitura di servizi nel settore ambientale, in via principale, ma non esclusivo, per i Comuni anche indirettamente soci. Oltre l'80% del fatturato della Società deve essere effettuato nello svolgimento di attività oggetto del predetto scopo primario svolte per conto dei Comuni – anche indirettamente – soci; la produzione ulteriore rispetto al predetto limite di fatturato è consentito solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

Gli utili netti, dopo il prelevamento di una somma non inferiore al 5% per la riserva legale, sino a che questa non abbia raggiunto un quinto del capitale sociale, saranno integralmente e

obbligatoriamente destinati a nuovi investimenti e al miglioramento dei servizi affidati alla Società e all'ulteriore sviluppo dell'attività sociale secondo i programmi indicati dall'Assemblea stessa in sede di approvazione del bilancio di esercizio. Le decisioni in ordine al reinvestimento degli utili saranno in ogni caso adottate nel rispetto del controllo analogo.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, e non sono state acquistate o alienate dalla società azioni proprie né azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Obbligo di separazione contabile

Ai sensi dell'art. 6 del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) contenute nel D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 si riferisce che la società rientra nel perimetro dei soggetti che svolgono "attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi".

L'attività di raccolta dei rifiuti solidi urbani è stata infatti affidata ad ALEA con atto una concessione da parte dei Comuni di bacino, per la durata di 15 anni, a far data dal 1° gennaio 2018.

Oltre all'attività di cui sopra la società svolge - ancorché in misura residuale rispetto all'ammontare complessivo del fatturato - anche attività di prestazione di servizi in regime di libero mercato, non inclusi nel Piano Economico Finanziario ovvero solo in parte coperti dal servizio tariffario.

Trattasi più nello specifico di servizi extra -tariffa, resi a chiamata dell'Utente ed aventi ad oggetto, raccolta di ingombranti, rifiuti Raee ovvero rifiuti da sfalci e potature.

Al fine di ottemperare all'obbligo suddetto la società ha predisposto, per il terzo anno successivo, appositi conti di contabilità generale per la rilevazione dei ricavi, un conto corrente postale dedicato per i flussi finanziari, ed individuato idonei *driver* per l'imputazione sia dei costi diretti di raccolta, di trattamento ed il costo delle risorse umane, che di una quota dei costi indiretti imputabili.

Le rappresentazioni contabili saranno pertanto, oggetto di apposita asseverazione da parte degli Enti preposti alla revisione contabile.

Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione

Egregi Soci,

l'esercizio 2023 ha confermato il consolidamento del ruolo di Alea Ambiente come società del territorio e dei cittadini

Dal punto di vista operativo, la Società su tutti i 13 Comuni di bacino ha sistematicamente garantito la raccolta rifiuti mediante il porta a porta, pianificando altresì una serie di maggiori servizi erogabili al Territorio anche in conseguenza della buona gestione raggiunta. Tale risultato è ancora più di rilievo in considerazione dell'evento emergenziale che ha colpito duramente tutto il territorio servito e che ha condizionato l'attività per una metà dell'anno.

A livello economico-finanziario i dati devono essere considerati come positivi perché è stato possibile assorbire i consistenti aumenti di costi, senza impattare sui cittadini che hanno visto le tariffe invariate anche per questo esercizio.

Medesimo obiettivo è stato confermato anche per il 2024, grazie ai risultati positivi delle raccolte differenziate e al continuo efficientamento della gestione.

Il 2024 sarà fortemente caratterizzato dall'avvio dei progetti finanziati dal PNRR, ottenuti nel corso del 2023.

Questi interventi permetteranno di consolidare la struttura societaria e avviare un percorso di crescita e miglioramento dei servizi dopo questi primi anni di start-up, in modo da garantire la continuità delle ottime performance ambientali e di mirare ad ulteriori azioni

finalizzate al minor impatto ambientale e alla massima sostenibilità sia dell'azienda stessa che dell'intero bacino in cui opera.

In sintesi si può confermare che la capacità di reazione ad un evento come l'alluvione, le performance ambientali, le strette relazioni con i Comuni e i cittadini, nonché i dati economici, finanziari e patrimoniali confermano la validità del modello adottato e le sue ulteriori potenzialità per il futuro.

RingraziandoVi per la fiducia accordataci, Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Forlì il 29/03/2024

Il Presidente del CDA
Simona Buda