

# *Gianluca Tapparini*

***Manager con eccellenti capacità di comunicazione e motivazionali sviluppate in ambienti complessi (società pubbliche e private). Capacità strategiche e di analisi, unite ad una competenza finanziaria e commerciale, acquisite in contesti sia nazionali che internazionali.***

## **PROFILO PROFESSIONALE**

---

### **Amministratore Unico**

**Ago 2019 – attuale**

#### **A.T.A. SpA, Savona - Italia**

Società pubblica che si occupa della gestione igiene ambientale nella Provincia di Savona.

Il volume d'affari è di ca. 23 Mln/€.

- Direzione generale della società
- Gestione processo di riorganizzazione aziendale conseguente all'omologa di concordato in continuità
- Sviluppo di servizi di raccolta differenziata porta a porta e tariffazione puntuale

### **Direttore Generale**

**Dic 2021 – attuale**

#### **Fondazione Operate, Torino - Italia**

La Fondazione promuove gli obiettivi dell'economia circolare e la gestione sostenibile del ciclo dei rifiuti.

- Finanza sostenibile (certificazione ESG, bilancio di sostenibilità)
- Sviluppo rete associati e attività estere
- Organizzazione e coordinamento dei progetti

### **Consulente Aziendale**

**Gen 2018 – attuale**

Attività di consulenza per aziende e per amministrazioni locali sui temi dell'economia circolare e della riorganizzazione dei processi.

Specializzazione in analisi processi, organizzazione aziendale e pianificazione strategica

Coordinamento progetti sviluppo mercati europei per conto di Anthea S.r.l./Viasat S.p.A.

Consulente esperto nella Partnership "Urban Agenda for UE on Circular Economy"

### **Amministratore Delegato**

**Ott 2015 – Dic 2017**

#### **Programma Ambiente SpA, Prato - Italia**

Società pubblica che si occupa della gestione, trattamento e avvio al riciclo di rifiuti speciali.

Il volume d'affari è di ca. 12 Mln/€.

- Direzione generale della Società
- Gestione processo di riorganizzazione aziendale finalizzato allo sviluppo di nuove attività nel settore della gestione e smaltimento dei rifiuti speciali
- Implementazione nuovo ERP
- Ricerca e innovazione nel settore del riciclo e recupero degli scarti tessili

### **Presidente**

**Ott 2015 – Mar 2017**

#### **ASM SpA, Prato - Italia**

Società pubblica, partecipata dai Comuni della provincia di Prato, che si occupava della gestione dei rifiuti urbani nel territorio provinciale.

Il volume d'affari è di ca. 50 Mln/€.

- Supervisione e coordinamento percorso di fusione per incorporazione della società in Alia S.p.A. a seguito di aggiudicazione di concessione per la gestione dei servizi di igiene urbana nell'ATO Toscana Centro

# *Gianluca Tapparini*



## **Direttore operativo e strategie**

**Sett 2013 – Dic 2015**

### **Revet SpA, Pontedera (PI) - Italia**

Società partecipata dalle principali società toscane del settore dell'igiene urbana, operante nel settore delle raccolte differenziate.

Il volume d'affari è di ca. 35 Mln/€.

- Affiancamento al Presidente/Amministratore Delegato nella definizione delle strategie di sviluppo di nuovi settori di attività (riciclo pannolini, trading di plastiche da attività industriali e commerciali, nuovi impianti di selezione) e redazione nuovo Piano Industriale per il quinquennio 2015/2020
- Gestione ampliamento compagine societaria e definizione governance
- Coordinamento attività di raccolta e sviluppo sistema di geolocalizzazione dei mezzi
- Responsabile dei settori IT, legale, qualità e acquisti

## **Direttore strategie**

**Sett 2012 – Sett 2013**

### **Revet SpA, Pontedera (PI) - Italia**

Affiancamento al Presidente/Amministratore Delegato nella definizione delle strategie di sviluppo di nuovi settori di attività (riciclo plastiche miste, sistemi automatizzati di raccolta)

- Definizione nuovo organigramma aziendale e gestione progetto di sviluppo manageriale dei futuri responsabili aziendali
- Implementazione sistema di business intelligence per la gestione dei dati aziendali

## **Responsabile attività industriali e controllo di gestione**

**Mag 2008 – Sett. 2012**

### **Revet SpA, Pontedera (PI) - Italia**

Affiancamento al Direttore Generale nella gestione delle attività industriali

- Implementazione sistema ERP e controllo di gestione
- Redazione e gestione Piano Industriale per la riorganizzazione impiantistica della società
- Delegato nell'associazione temporanea di imprese per la gestione dei servizi di raccolta e selezione per la Toscana del Sud
- Gestione ampliamento compagine societaria e definizione governance

## **Amministratore Delegato con funzioni di direzione generale**

**Dic. 2004 – Apr 2008**

### **Terra delle Sirene SpA, Massa Lubrense (NA) - Italia**

Società partecipata da amministrazioni pubbliche, che opera nel settore della raccolta e smaltimento dei rifiuti urbani.

Il volume d'affari è di ca. 3 Mln/€.

Nel periodo 2004-2008 la Società ha rinforzato la sua struttura finanziaria e ha sviluppato nuove attività nel settore dei servizi pubblici locali, come ad es. la gestione dei parcheggi e i servizi turistici ed ha avviato servizi di raccolta domiciliare dei rifiuti raggiungendo risultati di eccellenza a livello nazionale nelle raccolte differenziate.

## **Vice-direttore**

**Aprile 2004 – Ott. 2004**

### **Helena Paestum S.p.A., Capaccio (SA) – Italia**

Società del gruppo Helios partecipata da amministrazioni pubbliche, che operava nel settore della raccolta e smaltimento dei rifiuti urbani.

Volume d'affari pari a ca. 2,4 Mln/€, con 61 dipendenti.

- Assistente al Direttore Generale nella gestione dei servizi pubblici locali;
- Incaricato della gestione tecnica ed economica dei servizi pubblici locali
- Business plan, analisi finanziaria e controllo di gestione

# *Gianluca Tapparini*



## **Responsabile Società partecipate**

**Dic. 2003 – Apr. 2008**

### **HELIOS S.c.p.A., Firenze - Italia**

Società partecipata dalle tre principali società pubbliche toscane del settore dell'igiene ambientale.

- Coordinamento, controllo e gestione delle società partecipate
- Responsabile del progetto T.I.A. (sviluppo del sistema di riscossione diretta della T.I.A.)
- Consulenza amministrativa e legale alle società partecipate

## **Capo settore amministrazione e finanza**

**Luglio 1999 – Nov. 2003**

### **Quadrifoglio S.p.A., Firenze – Italia**

Principale società toscana del settore dell'igiene ambientale.

Volume di affari pari a ca. 80 Mln/€, con 800 dipendenti.

- Coordinamento e direzione del settore amministrazione e finanza (10 impiegati)
- Business plan, analisi finanziaria e controllo di gestione
- Incaricato degli aspetti fiscali e amministrativi delle operazioni di fusione e trasformazione della Società
- Gestione delle società partecipate

## **Responsabile Ufficio controllo di gestione**

**Sett. 1997 – Giugno 1999**

### **Conte of Florence S.p.A., Firenze – Italia**

## **Stage**

**Maggio 1995 – Agosto 1997**

### **Studio professionale, Prato – Italia**

## **Stage**

**Maggio 1994 – Agosto 1994**

### **Irish Distillers Ltd, Dublino – Irlanda**

## **FORMAZIONE**

- Ottobre 1995 Diploma di specializzazione (D.E.S.S.) in Gestione internazionale delle PMI nello spazio europeo, "mention bien". Tesi finale : "L'IVA nel commercio estero" Université Louis Pasteur, Strasbourg, Francia,
- 1994 Laurea in Economia e commercio (Voto : 110/110), Università di Firenze con Tesi finale su "La telematica nel processo di integrazione tra le pubbliche amministrazioni europee"
- 1991/92 Borsa di formazione del programma ERASMUS (10 mesi), Université Paris-Sud, Paris, Francia, Dipartimento di gestione aziendale
- 1989 Maturità, Liceo Scientifico N. Copernico, (voto : 60\60), Prato, Italia

## **ALTRE QUALIFICHE PROFESSIONALI**

- Da sett 2017 **delegato presso l'Urban Agenda dell'UE sull'Economia Circolare.** Coordinatore del gruppo di lavoro su "Gli incentivi all'economia circolare" e "Toolkit per la Tariffa Puntuale dei rifiuti"
- Ott/Nov 2012 Corso di specializzazione in "People management", SDA Bocconi Milano
- Da Settembre 2009 **Idoneità professionale per il trasporto nazionale su strada di merci**
- Da Apr 2002 Componente Collegi sindacali in società del settore dei servizi pubblici locali
- Giu/Sett 2001 Corso di specializzazione in "Corporate Finance", SDA Bocconi, Milano
- Gen 2001 Workshop su "Banca Mondiale: opportunità commerciali nei paesi in via di sviluppo "
- Ott 1999 Corso di specializzazione in "Ingegneria finanziaria: Project financing", CISPEL Veneto, Padova
- Ott/Nov 1998 "Controllo di gestione nelle PMI", Assindustria Firenze, Firenze
- Dal 1998 **Abilitazione all'Ordine dei dottori commercialisti e dei revisori contabili**

# *Gianluca Tapparini*



## LINGUE

---

- **Francese:** ottimo parlato e scritto
- **Inglese:** ottimo parlato e scritto (1996 TOEFL: 603)
- **Tedesco:** scolastico (più soggiorni in Germania)

## ALTRE INFORMAZIONI

---

- Nato il 1-11-1971 a Firenze e residente 
- Informatica: Internet, programmatore in HTML e PHP, conoscenza avanzata dei principali applicativi e CMS

Il sottoscritto Gianluca Tapparini autorizza il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

